



EST. 1892

JAARVERSLAG

2024 | 2025







INHOUDSOPGAVE

<i>BESTUURSVERSLAG</i>	1
<i>GECONSOLIDEERDE JAARREKENING</i>	16
Geconsolideerde balans per 30 juni 2025	16
Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over de periode 1 juli 2024 tot en met 30 juni 2025	18
Geconsolideerde kasstroomoverzicht over de periode 1 juli 2024 tot en met 30 juni 2025	19
Geconsolideerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	22
Toelichting op de geconsolideerde balans	29
Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening	36
Overige toelichtingen	38
<i>ENKELVOUDIGE JAARREKENING</i>	39
Enkelvoudige balans per 30 juni 2025	39
Enkelvoudige winst-en-verliesrekening over de periode 1 juli 2024 tot en met 30 juni 2025	41
Toelichting op de enkelvoudige balans	43
Toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening	50
<i>OVERIGE TOELICHTINGEN</i>	52

BESTUURSVERSLAG

Het seizoen 2024|2025. Na de degradatie uit de Eredivisie en de financiële en governance-perikelen aan het einde van 2023|2024, startte de club in de Keuken Kampioen Divisie met de duidelijke opdracht om de organisatie te stabiliseren, het vertrouwen te herstellen en sportief zo snel mogelijk te herstellen. De band met supporters, partners en de regio bleek uitzonderlijk sterk; de crowdfundingcampagne 'Voor Geel Zwart' en talloze initiatieven onderstreepten dat. Vanuit die betrokkenheid werkte Vitesse aan sportieve weerbaarheid, organisatorische herinrichting en structurele borging van de continuïteit.

VOETBAL

A-selectie

Na het teleurstellende seizoen 2023|2024, dat eindigde met degradatie, begon Vitesse aan een nieuw hoofdstuk in de Keuken Kampioen Divisie. De start van het seizoen stond in het teken van grote onzekerheden.

De spanningen rondom de licentie zorgden voor twijfel of we überhaupt konden aftrappen. Dankzij de gezamenlijke inzet van hoofdtrainer John van den Brom en de technische staf slaagden we erin om tijdig een representatief team samen te stellen.

Het seizoen kenmerkte zich ook door de terugkeer van enkele clubiconen, onder wie Van den Brom zelf en Alexander Büttner, die overkwam van De Graafschap. Daarnaast maakte nieuwkomer Irakli Yegoian veel indruk; zijn sterke optredens leverden hem aan het einde van het seizoen de titel *Speler van het Jaar* op, toegekend door de supporters.

Ook voor jonge spelers bood het seizoen volop kansen. Talenten als Mats Egbring, Jim Koller, Anass Zarrouk, Tom Bramel en Bas Huisman groeiden uit tot vaste waarden in de selectie. Hun ontwikkeling leverde waardevolle ervaring op en vormt een belangrijke basis voor de toekomst. In de winterperiode namen we echter afscheid van een échte Vitessenaar: Miliano Jonathans maakte een welverdiende overstap naar FC Utrecht.

De omstandigheden bleven gedurende het seizoen uitdagend. De financiële situatie en opgelegde strafpunten hadden een aanzienlijke impact op de sportieve prestaties.

Het team van John van den Brom behaalde 11 overwinningen en 11 gelijke spelen, maar door een puntenaftrek van in totaal 39 punten eindigde Vitesse uiteindelijk op de 20e plaats met 5 punten.

Voetbal Academie

Het seizoen 2024|2025 was voor de Vitesse Academie een jaar van verandering, aanpassing en groei. In een periode waarin de hele club te maken kreeg met financiële beperkingen, wist de Academie koers te houden en de focus te verleggen naar waar het uiteindelijk om draait: de ontwikkeling van jonge voetballers.

Ook binnen de Academie keerden vertrouwde gezichten terug. Nicky Kuiper, Davy Pröpper, Wiljan Pluim en Erwin Mulder voegden zich toe aan de technische staf. Met hun ervaring, kennis en liefde voor de club zetten deze oud-spelers zich in om de volgende generatie Vitessenaren te begeleiden. Ondanks de noodzakelijke bezuinigingen wist de Academie een helder en doelgericht ontwikkelingsbeleid te voeren. Er werd bewust gekozen voor een aanpak met meer persoonlijke aandacht, waarin de nadruk lag op het individu en de groei van spelers als mens én voetballer.

Een belangrijk onderdeel van deze aanpak was het mengen van leeftijden. Jongere spelers kregen de kans om in hogere leeftijdscategorieën te spelen en zich op te trekken aan een hoger niveau, terwijl oudere spelers leerden om een voorbeeldrol te vervullen. Dit stelde hoge eisen aan de trainers, die moesten zorgen voor een goed evenwicht tussen ontwikkeling, uitdaging en

voldoende speeltijd. De gekozen aanpak wierp zichtbaar zijn vruchten af: er ontstond meer verantwoordelijkheid, teamgevoel en leergierigheid binnen alle teams.

Ondanks de onzekere periode binnen de club werden meerdere jeugdspelers beloond met een contractaanbod. Mason McCombs, Aykan Soykan, Seb Huntelaar, Akin Özcan, Dani Scheffer, Senna Westerveld, Nino Zonneveld, Adam Tahau en Matthijs Marschalk – een duidelijk signaal dat de club toekomst blijft zien in eigen talent.

Sportief gezien kende de Academie een succesvol seizoen.

- Vitesse O21 promoveerde vóór de winterstop naar het hoogste landelijke niveau.
- Vitesse O17 en Vitesse O15 volgden dat voorbeeld en wisten eveneens promotie af te dwingen.
- Vitesse O13-2 begon het seizoen in de Derde Divisie, promoveerde en wist zich vervolgens knap te handhaven op het tweede niveau van Nederland.

Ook buiten het veld werden sterke resultaten behaald. Studie en persoonlijke ontwikkeling blijven een essentieel onderdeel van de Academie-filosofie. Dankzij de nauwe samenwerking met het Beekdal Lyceum en 't Venster konden opnieuw uitstekende resultaten worden geboekt: alle spelers die dit seizoen eindexamen deden, zijn geslaagd – een 100% slagingspercentage.

Het seizoen 2024|2025 toont daarmee aan dat de Vitesse Academie, ondanks moeilijke omstandigheden, een stevige basis blijft leggen voor de toekomst van de club met betrokken mensen, bewuste keuzes en een blijvende focus op ontwikkeling en prestatie.

ORGANISATIE

Algemeen

In het verslagjaar 2024|2025 stond Vitesse onder intensief toezicht van de licentiecommissie van de KNVB. Na een periode van financiële onzekerheid en onduidelijkheid over de aandeelhoudersstructuur kreeg de club te maken met meerdere sancties, onderzoeken en disciplinaire maatregelen.

Aan het begin van het verslagjaar was de licentiepositie precair. Na een dreigende intrekking op 24 juni 2024 kreeg Vitesse begin juli uitstel om aanvullende financiële stukken te overleggen. Op 3 augustus 2024 oordeelde de beroepscommissie dat de club inmiddels aan de basisvoorwaarden voldeed, waardoor de proflicentie behouden bleef.

De commissie stelde daarbij wel dat nader onderzoek naar de eigendomsstructuur en de overnameplannen noodzakelijk was.

De opeenstapeling van maatregelen gedurende het seizoen leidde ertoe dat de KNVB op 23 mei 2025 het voornemen tot intrekking van de proflicentie aankondigde. Dat besluit was op dat moment nog niet definitief, maar markeerde wel een dieptepunt in het toezichtstraject. Het vormde voor de organisatie aanleiding om versneld te werken aan herstructurering en intensieve bestuurlijke begeleiding.

Op 11 juli 2025 besloot de licentiecommissie uiteindelijk tot daadwerkelijke intrekking van de proflicentie. Volgens de commissie had Vitesse “structureel en over een langere periode het licentiesysteem omzeild en ondermijnd”. De club stelde direct beroep in bij de beroepscommissie van de KNVB, maar dat beroep werd op 31 juli ongegrond verklaard.

Vitesse wendde zich vervolgens tot de voorzieningenrechter, die oordeelde dat de KNVB in redelijkheid tot dit besluit had kunnen komen. In hoger beroep werd echter bepaald dat de intrekking van de licentie werd geschorst en dat Vitesse moest worden toegelaten tot de

competitie. Op woensdag 29 oktober werd duidelijk dat de KNVB in cassatie gaat, waardoor de gerechtelijke procedures worden voortgezet.

COMMERCIELE ZAKEN

Sponsoring & Partnerships

Seizoen 2024|2025 stond in het teken van belangrijke veranderingen binnen het commerciële domein. Het was het laatste seizoen waarin BetCity als hoofdsponsor aan Vitesse verbonden was. Dit hing samen met de veranderende wet- en regelgeving rond sportsponsoring door aanbieders van kansspelen. Daarmee lag er gedurende het seizoen een grote uitdaging in het vinden van een nieuwe hoofdsponsor voor de komende jaren.

Daarnaast begon Vitesse het seizoen zonder officiële rugsponsor. Gedurende het seizoen werd deze positie ingevuld door twee partijen: eerst door Melis Logistics, gevolgd door Arkimedes, dat later op de rug van de wedstrijdshirts prijkte.

Er was ook positief nieuws. Het Arnhemse bedrijf Hosted sloot zich aan als IT-partner van Vitesse. Met een echte Vitessenaar als eigenaar vormt dit partnerschap een waardevolle en lokale versterking van het partnerbestand.

Op het gebied van mobiliteit vond eveneens een wisseling plaats. Ekris zwaaide af als mobiliteitspartner, waarna Vallei Auto Groep het stokje overnam. Daarmee keerde indirect een oude bekende terug: Volkswagendealer Zijm, jarenlang trouwe partner van Vitesse, maakt inmiddels onderdeel uit van Vallei Auto Groep. Deze samenwerking markeert een hernieuwde verbinding met een vertrouwde regionale partner.

Gedurende het seizoen sloten ook Arnhemse iconen Winkelcentrum Presikhaaf en Winkelcentrum Kronenburg zich aan bij de club. Samen met Vitesse organiseerden zij diverse acties en activiteiten om de binding met supporters en inwoners van Arnhem te versterken en de gezamenlijke potentie van de regio te benutten.

Daarnaast trad Inventum toe als partner. De samenwerking richt zich op het versterken van de

band met de stad en haar omgeving. De toenemende regionale betrokkenheid bood voor Inventum een aantrekkelijk aanknopingspunt om zich aan Vitesse te verbinden.

Ook kledingwinkel Tribute, eveneens afkomstig uit Arnhem, sloot zich aan bij Vitesse. Beide partijen tekenden een langdurige samenwerkingsovereenkomst, waarmee zij hun gezamenlijke regionale betrokkenheid onderstreepten.

Verder verlengden Summio Parcs en Burgers' Zoo hun bestaande contracten, terwijl Vlees & Co zich als premium sponsor aan de club verbond. Met deze partijen is opnieuw gebouwd aan een sterk en lokaal geworteld netwerk van partners, dat de basis vormt voor verdere regionale samenwerking.

Partners in seizoen 2024|2025 waren: Arkimedes, BetCity, Burgers' Zoo, Clean Mat Trucks, Hosted, Interim-Pay, Inventum, Robey en SMB Willems.

Sales & Hospitality

Het seizoen 2024|2025 was in meerdere opzichten bijzonder. Voor het eerst sinds lange tijd kwam Vitesse opnieuw uit in de Keuken Kampioen Divisie. Deze overgang bracht een grote verandering met zich mee binnen het zakelijke team: de organisatie onderging een ware metamorfose en nam afscheid van meerdere medewerkers. Daarvoor in de plaats startte een jong en energiek team, dat met veel enthousiasme de uitdaging aanging om het zakelijke netwerk van Vitesse nieuw leven in te blazen.

Ondanks de organisatorische veranderingen bleef de betrokkenheid van het bedrijfsleven onverminderd groot. Veel bestaande partners en leden van de Business Club toonden hun steun en bleven de club trouw in deze nieuwe fase. Bovendien sloten zich maar liefst 64 nieuwe leden aan bij de Business Club, bestaande uit de Vitesse Business Academy en Business Club Vitesse-GelreDome.

Gedurende het seizoen werden diverse goedbezochte bijeenkomsten georganiseerd. Daarbij werd intensief samengewerkt met partners

en Business Club-leden, waaronder Burgers' Zoo, Vallei Auto Groep, het Nederlands Openluchtmuseum, Sportbedrijf Arnhem en verschillende andere regionale bedrijven. Deze gezamenlijke activiteiten droegen sterk bij aan de onderlinge binding tussen de Business Club en het regionale bedrijfsleven. De hoge opkomst bij evenementen onderstreepte de sterke verbinding tussen ondernemers, partners en de club.

Ook rondom de thuiswedstrijden was de betrokkenheid groot. De sfeer in de Business Club was levendig en positief, mede dankzij de aanwezigheid van vele trouwe gezichten én nieuwe leden die zich enthousiast aansloten. De wedstrijd tegen FC Den Bosch was volledig uitverkocht, terwijl ook de duels tegen De Graafschap en ADO Den Haag op veel belangstelling konden rekenen.

De stap naar de Keuken Kampioen Divisie bood bovendien ruimte voor vernieuwing binnen het zakelijke netwerk van de club. De nadruk kwam te liggen op regionale verbinding en duurzame relaties. Gedurende het seizoen is gewerkt aan het versterken van de samenwerking tussen club en bedrijfsleven, met als doel samen te bouwen aan een gezonde en toekomstbestendige basis voor Vitesse.

Merchandising

In samenwerking met kledingsponsor Robey bracht Vitesse in seizoen 2024|2025 opnieuw een stijlvolle reeks tenues uit. Dit seizoen stond in het teken van 80 jaar Airborne. Ter gelegenheid daarvan fungeerde het traditionele Airborne-shirt tevens als uittenu. Het tenue bevatte diverse historische verwijzingen naar de Slag om Arnhem en de jaarlijkse Airborne-wedstrijd, inclusief de daarbij horende sfeeracties. Op de voorzijde prijken vijf lichtblauwe strepen met daarin subtiele afbeeldingen van vliegtuigen en parachutisten. Ook was er een verwijzing opgenomen naar het iconische spandoek van de Airborne-wedstrijd in 2013, waarop Guram Kashia saluerend te zien is.

Het thuis tenue van dit seizoen had een klassiek karakter, met drie geel-zwart gestreepte banen. Het ontwerp was geïnspireerd op de shirts uit de seizoenen 1977|1978, 1978|1979 en 1979|1980.

Opvallend detail was het tijdelijk vervangen clublogo: voor dit shirt werd bewust gekozen voor een historische variant, waarmee een eerbetoon werd gebracht aan het rijke verleden van de club. Het tenue werd gecombineerd met een zwarte broek, wat zorgde voor een herkenbare en authentieke uitstraling.

Het derde tenue vormde een ode aan de supporters en hun sfeeracties. Centraal stond een groot spandoek dat in 2017 tijdens een thuiswedstrijd tegen Roda JC werd getoond, ter gelegenheid van het 125-jarig jubileum van de club. Daarmee was ook dit tenue een krachtig symbool van de verbondenheid tussen de club en haar achterban.

Marketing & Media

De afdeling Marketing & Media was in seizoen 2024|2025 verantwoordelijk voor alle in- en uitgaande content en voor de ondersteuning van de overige commerciële afdelingen. De groei in omzet was mede te danken aan de uiteenlopende campagnes die door deze afdeling zijn ontwikkeld en uitgevoerd. Samen met de andere afdelingen werd gewerkt aan een herkenbare en samenhangende communicatielijn, die niet alleen bijdroeg aan de binding met supporters, maar ook aan het behalen van de commerciële doelstellingen op alle fronten.

Synergie tussen afdelingen vormde de rode draad gedurende het seizoen. Zo werden in samenwerking met de afdeling Partnerships diverse gezamenlijke campagnes opgezet, waaronder de succesvolle Adventskalender: een tiendelige, ludieke contentserie voor de Vitessenaar, waarin alle partners betrokken waren en waardevolle exposure kregen.

Het mediateam van Vitesse wist bovendien op creatieve wijze, en met beperkte middelen, onderscheidende content te realiseren. Zo werden de opnames voor de shirtlancerings gemaakt op bijzondere locaties, waaronder het Airborne Museum, en gaf het team met verschillende videoproducties een unieke blik achter de schermen bij het eerste elftal.

Ook op het gebied van sociale media werd de samenwerking verder versterkt. Supportersgroepen werden vaker actief betrokken bij de totstandkoming van content, wat leidde tot meer interactie, herkenbaarheid en verbinding met de achterban.

Veiligheid & Wedstrijdorganisatie

Ook in seizoen 2024|2025 heeft de afdeling Veiligheid en Wedstrijdorganisatie, in samenwerking met diverse belangrijke partners, stevig geïnvesteerd in het open, transparant en constructief houden van de relatie en communicatie met supporters en achterban. In een periode waarin het voortbestaan van de club onder druk stond en de onzekerheid voortduurde, bleven de supporters trouw, betrokken en in goede verstandhouding met de club en de veiligheidsorganisatie.

De bestaande overlegstructuren zijn in dit seizoen intensief voortgezet en vormden een waardevolle basis voor rust, wederzijds begrip en verbondenheid binnen de club. De gezamenlijke oproepen om vertrouwen te behouden en achter de club te blijven staan, droegen zichtbaar bij aan een veilige en ordelijke wedstrijdorganisatie. Ondanks de soms hoog opgelopen emoties en spanning bleven grote onrust en incidenten uit. Dat is een teken van volwassenheid, loyaliteit en veerkracht binnen de supportersgemeenschap.

Ook de lokale autoriteiten spraken opnieuw hun vertrouwen uit in de veiligheidsorganisatie van Vitesse en toonden hun blijvende betrokkenheid. Deze samenwerking, gebaseerd op wederzijds respect, vertrouwen en professionaliteit, vormt een solide fundament waarop gezamenlijk verder gebouwd kan worden aan een veilig en positief wedstrijdklimaat. De veiligheidsorganisatie van Vitesse spreekt hiervoor dan ook haar oprechte dank uit aan alle betrokken partijen.

Facilitaire Zaken

Bij de start van seizoen 2024|2025 werd de afdeling Facilitaire Zaken uitgebreid van 1 fte naar 2 fte door de toevoeging van een facilitair medewerker.

Per 2 januari 2025 vertrok de receptioniste. Haar werkzaamheden werden tijdelijk opgevangen door een medewerker van de afdeling Veiligheid. Medio maart werd de functie opnieuw ingevuld door twee parttime receptionistes. Beide medewerkers zijn per 1 oktober jl. via een vaststellingsovereenkomst uit dienst getreden. Op korte termijn zal deze functie niet opnieuw worden ingevuld.

De afdeling Facilitaire Zaken richtte zich gedurende het seizoen, in samenwerking met een groep betrokken vrijwilligers, op het waarborgen van de kwaliteit van de dagelijkse werkzaamheden binnen en rondom het pand, het jeugdvervoer en de organisatie van wedstrijden voor zowel de jeugdteams als de selectie. Daarnaast bood de afdeling ondersteuning aan diverse andere afdelingen binnen Vitesse, zeker in de zomer van 2024, toen door de aanhoudende onzekerheid over de toekomst van de club noodgedwongen afscheid moest worden genomen van een aantal medewerkers.

Gezien de financiële en organisatorische omstandigheden heeft de afdeling Facilitaire Zaken meerdere contracten met externe partijen kritisch geëvalueerd. Waar mogelijk zijn bezuinigingen doorgevoerd. Zo wordt de schoonmaak sinds dit seizoen deels in eigen beheer uitgevoerd met ondersteuning van vrijwilligers, en worden onderhoudswerkzaamheden rondom de velden nu mede uitgevoerd door vrijwilligers met een afstand tot de arbeidsmarkt.

Daarnaast is gewerkt aan verschillende projecten, waaronder de overgang naar een nieuwe IT-partner en onderzoeken naar verduurzamingsmogelijkheden, zoals het optimaliseren van afvalstromen, het opwekken en opslaan van energie, en het efficiënt gebruik hiervan.

Tot slot zijn er in seizoen 2024|2025 twee bodemonderzoeken uitgevoerd naar het speelveld in GelreDome. Deze onderzoeken richtten zich op de ontwikkeling van het gewicht in de schuifbare bak van het stadion over de afgelopen 27 jaar. Medio 2025 zal een derde meting plaatsvinden om de bevindingen verder te verfijnen.



Vitesse Betrokken

Vitesse Betrokken heeft in seizoen 2024|2025 haar activiteiten verder verankerd in de regio Arnhem. De maatschappelijke pijler van de club bleef stevig gericht op verbinding, inclusie en ontwikkeling, met programma's die inwoners van de stad en omgeving in beweging brengen zowel letterlijk als figuurlijk.

Het programma Vitesse Werkt maakte dit seizoen een duidelijke professionaliseringsslag. De opzet van het programma werd vernieuwd en beter afgestemd op de behoeften van deelnemers en samenwerkingspartners. In totaal zijn circa 60 deelnemers met het programma in gesprek gegaan, waarvan 50 daadwerkelijk een traject zijn gestart of gedurende een periode onderdeel uitmaakten van Team Vitesse Werkt. Van de gestelde doelen is 93% behaald, waarmee de effectiviteit en maatschappelijke impact van het programma verder zijn toegenomen.

In 2024 startte Vitesse Betrokken daarnaast met een nieuw initiatief gericht op arbeidsdeelname: Geitenkamp Werkt. Dit programma vormt een uitbreiding van het succesvolle Vitesse Werkt en richt zich specifiek op inwoners van de Arnhemse wijk Geitenkamp. De opdracht bestond uit het begeleiden van 30 wijkbewoners om stappen te zetten op de participatieladder. De resultaten overtroffen de verwachtingen: in seizoen 2024|2025 zijn 69 inwoners bereikt, waarvan er inmiddels 22 aan het werk zijn.

Het aantal deelnemende scholen aan Vitesse GOALS bleef stabiel. Dit programma richt zich op het bevorderen van een gezonde leefstijl bij kinderen op Arnhemse basisscholen, met nadruk op bewustwording en educatie rondom gezondheid, bewegen en voeding.

Daarnaast bereikte het jongerenprogramma Vitesse United dit seizoen 200 jongeren via verschillende onderwijsvormen in Arnhem, waaronder het praktijkonderwijs, speciaal onderwijs en regulier onderwijs. Gedurende een traject van zestien weken kwamen zij naar GelreDome, waar zij werkten aan hun persoonlijke ontwikkeling, zelfvertrouwen en toekomstperspectief.

Met deze initiatieven blijft Vitesse een belangrijke maatschappelijke rol vervullen in Arnhem en de omliggende regio een club die niet alleen sportief, maar ook sociaal betekenisvol is en blijft.

FINANCIËLE ZAKEN

Omzet

In het seizoen 2024|2025 is de totale omzet met € 4,5 miljoen gedaald ten opzichte van het seizoen 2023|2024. Deze daling is met name het gevolg van de degradatie naar de Keuken Kampioen Divisie, waardoor verschillende inkomstenstromen zijn afgenomen.

Wedstrijdbaten

De wedstrijdbaten zijn met € 0,1 miljoen afgenomen. Dankzij de aanhoudende steun en loyaliteit van onze supporters is deze daling beperkt gebleven.

Sponsoring

De sponsorinkomsten zijn met € 1,5 miljoen gedaald. Deze terugval is voornamelijk te verklaren doordat een aantal (partner)contracten niet zijn verlengd en/of zijn verlaagd als gevolg van de degradatie.

Media gerelateerde baten en prijzengelden

De media gerelateerde baten laten de grootste daling zien, met een afname van € 4,3 miljoen. Daarnaast is het prijzengeld met € 0,8 miljoen teruggelopen. Beide effecten zijn volledig toe te rekenen aan de degradatie naar de Keuken Kampioen Divisie.

Merchandise

De omzet uit merchandise vertoont een stijging van € 0,6 miljoen. Daarintegen zijn de inkoopkosten (inclusief bedrukking en overige bijkomende kosten) ook hoger. De brutomarge is in 2024|2025 lager t.o.v. het seizoen 2023|2024.

Subsidies en giften

De subsidies en giften zijn met € 1,6 miljoen gestegen. Deze toename is met name het gevolg van de crowdfunding actie die in dit seizoen in de cijfers is opgenomen.

Overige baten

De overige baten zijn met € 0,6 miljoen gestegen. Er hebben incidentele baten plaatsgevonden waardoor deze zijn toegenomen

Kosten

In het seizoen 2024|2025 zijn de totale kosten met € 10,7 miljoen gedaald ten opzichte van het seizoen 2023|2024. Deze daling is met name het gevolg van de degradatie naar de Keuken Kampioen Divisie. Als gevolg van de degradatie zijn veel spelers vertrokken, waardoor de selectie bijna geheel opnieuw is samengesteld. Het beschikbare budget is in de eerste divisie aanzienlijk lager t.o.v. de eredivisie.

Vitesse heeft als gevolg van de degradatie een reorganisatie doorgevoerd. Hierdoor is de kantoororganisatie aanzienlijk verkleind en daarmee ook de kosten.

Rentelasten

De daling van de rentelasten zijn veroorzaakt door de omzetting van de langlopende lening naar agio. Vitesse is gedurende het seizoen 2024|2025 wel een lening aangegaan maar deze rentelasten zijn beduidend lager dan de rentelasten zoals in het seizoen 2023|2024

Resultaat vergoedingssommen

Het resultaat vergoedingssommen wordt met name bepaald door de aan- en verkoop van spelers en kan jaarlijks sterk fluctueren. Tegenover de afschrijvingskosten op vergoedingssommen, hand- en tekengelden en makelaarskosten staan de opbrengsten uit transfers onder aftrek van de boekwaarde van verkochte spelers. In het verslagjaar bedroeg het resultaat vergoedingssommen € 1 miljoen positief, ten opzichte van € 2 miljoen positief in het seizoen 2023|2024.

Bedrijfsresultaat

Het bedrijfsresultaat voor afschrijvingen en resultaat vergoedingssommen is, door hetgeen hierboven beschreven, uitgekomen op € 4,5 miljoen euro negatief ten opzichte van 13,8 miljoen euro negatief in 2023|2024.

Belastingen

Als gevolg van het negatieve resultaat is door Vitesse geen vennootschapsbelasting verschuldigd. Uit voorzichtigheidsoverwegingen is het aanwezige compensabele verlies niet tot waardering in de balans gebracht. Vitesse hecht aan het voldoen aan vigerende wet- en regelgeving o.m. op het gebied van belastingen. In dat kader is een regelmatige scan van mogelijke compliance-aandachtspunten op belastinggebied belangrijk. De directie heeft in dat kader verzocht tot het uitvoeren van een belastingscan naar aspecten van opbrengsttransacties bij Vitesse. Of de uitkomst van dit onderzoek invloed heeft op de financiële positie van de vennootschap is thans in redelijkheid niet in te schatten. Wel hebben wij ons laten informeren over de risico's dienaangaande op grond waarvan de inschatting is dat deze niet tot een materiële uitstroom van middelen zal leiden.

Nettoresultaat

Het nettoresultaat van het boekjaar 2024|2025 is vastgesteld op € 3,7 miljoen euro negatief. In 2023|2024 bedroeg het nettoresultaat € 11,8 miljoen negatief.

Trainingsaccommodatie

De trainingsaccommodatie is ondergebracht in de B.V. Vitesse. De trainingsaccommodatie is eigendom van Vitesse. Er is sprake van een recht van opstal met NOC*NSF. Vitesse betaalt een jaarlijkse huursom voor het gebruik van de velden.

Spelers

De spelers van Vitesse vertegenwoordigen een waarde, die om te zetten is in liquiditeit op het moment dat een speler een transfer maakt. Belangrijk om hierbij te vermelden is dat alle contractspelers die door Vitesse zijn aangetrokken met eigen middelen verworven zijn.

Controlesysteem

Er is een controlesysteem dat toeziet op een adequate financiële verslaglegging, waardoor er een redelijke mate van zekerheid bestaat dat de financiële verslaggeving geen onjuistheden bevat. Er wordt vanuit de directie en het management veel aandacht besteed aan handhaving van de procedures, richtlijnen en voorschriften. Het

onderwerp is specifiek aan de orde geweest in besprekingen met o.a. de externe accountant.

De directie verklaart dat, gegeven de opzet en werking van de door Vitesse gehanteerde financiële verslaggeving en controlesystemen binnen de operationele organisatie:

- de risicobeheer- en controlesystemen een redelijke mate van zekerheid bieden dat de financiële verslaggeving geen wezenlijke onjuistheden bevat;
- de directie geen indicaties heeft dat de risicobeheer- en controlesystemen binnen de operationele organisatie in het verslagjaar niet naar behoren hebben gewerkt;
- de directie geen indicaties heeft dat de risicobeheer- en controlesystemen in het lopende jaar niet naar behoren zullen werken.

Met betrekking tot het interne systeem van risicobeheer en controle niet enkel binnen de operationele organisatie maar ook op directieniveau is er mede door de benoeming van een nieuwe Raad van Commissarissen sprake van beoogde wijzigingen in en gerichte aanscherping van de beheersingsstructuur. Uit de strategie en de bedrijfsvoering van Vitesse vloeien de volgende belangrijkste risico's en onzekerheden voort:

Strategische risico's

Ondanks de degradatie, welke ten tijde van het opstellen van deze jaarrekening helaas een feit is, blijft de sportieve doelstelling van Vitesse – het structureel meedraaien in de subtop van de Eredivisie. Er wordt geïnvesteerd in de verdere ontwikkeling van de spelers en de jeugdopleiding. Enerzijds met het streven om de jeugdspelers door te laten stromen naar de A-selectie en anderzijds met het doel om op (middel)lange termijn een hogere transferwaarde van de spelers te creëren. De ontwikkelingen op de spelersmarkt zijn echter van invloed op de hoogte van deze transferwaarden.

Operationele risico's

De resultaten op het veld en de sfeer in het stadion zijn van grote invloed op de hoogte van de inkomsten uit alle categorieën. Hierdoor is het moeilijk om de begrote omzetten te garanderen. Er

wordt getracht om sponsors voor langere tijd aan de club te binden. Dankzij de inzet van eigen stewards en beveiligers wordt de veiligheid in het stadion bewaakt. Tevens worden er door de stichting Vitesse Betrokken nauwe contacten onderhouden met eventuele 'probleemsupporters' om wanordelijkheden zoveel mogelijk uit te sluiten. Het risico van oninbaarheid van debiteuren wordt beperkt door het onderzoeken van de kredietwaardigheid van de afnemers. Geschillen en claims met andere betaald voetbalorganisaties kunnen aanhangig worden gemaakt bij de KNVB of FIFA.

Liquiditeitsrisico's

Vitesse streeft ernaar om het liquiditeitsrisico te beheersen. Het doel is te allen tijde voldoende liquiditeit ter beschikking te hebben om de liquiditeitsbehoefte in de eerstkomende jaren zeker te stellen. Vitesse maakt geen gebruik van afgeleide financiële instrumenten (derivaten) en van hedge activiteiten. Voor een nader inzicht in specifieke elementen van het liquiditeitsrisico zoals de looptijden van de financiële verplichtingen en de niet uit de balans blijvende verplichtingen wordt verwezen naar de geconsolideerde balans en de toelichting daarop.

Renterisico's

Vitesse loopt substantiële renterisico's en voert om deze reden een actief risicobeheer ten aanzien van renterisico's. Door de ontstane situatie heeft Vitesse forse schulden en renteverplichtingen. De aflossings- en renteverplichtingen worden meegenomen in de liquiditeitsbegroting en/of beheerst middels afspraken met financiers in kader van een voorgenomen financiële herstructurering.

Kredietrisico's

Het kredietrisico bestaat uit het verlies dat zou ontstaan indien op de verslagdatum tegenpartijen in gebreke zouden blijven hun contractuele verplichtingen na te komen. Vitesse loopt voornamelijk kredietrisico als gevolg van debiteuren en te vorderen transfersommen. Het risico van oninbaarheid van debiteuren wordt beperkt door het onderzoeken van de kredietwaardigheid van de afnemers. De betaald voetbalorganisaties zijn aangesloten bij de FIFA

waar eventuele geschillen en/of claims aanhangig gemaakt kunnen worden.

Valutarisico's

Transacties worden indien en voor zover mogelijk afgesproken in Euro's. Indien transacties in vreemde valuta wordt afgesloten dan wordt beoordeeld op welke wijze het valutarisico kan worden beheerst.

CONTINUITEIT

De vermogenspositie van Vitesse is per 30 juni 2025 met € 15 miljoen verbeterd ten opzichte van een jaar eerder en bedraagt op die datum € 1,7 miljoen positief. Deze verbetering is voornamelijk het gevolg van de omzetting van de eerder vermelde lening in agio.

De prognose voor het boekjaar 2025-2026 laat een verwacht verlies zien van € 4,5 miljoen. De liquiditeitspositie is gedekt door middel van externe garantstellingen en een (converteerbare) lening.

Op 16 juni 2025 heeft Vitesse een begroting ingediend waaruit een aanzienlijk liquiditeitstekort bleek. Op 3 juli 2025 heeft Vitesse echter voldoende kunnen onderbouwen dat dit tekort was afgedekt. Onderdeel van deze dekking was een garantstelling van Sterkhouders Vitesse Arnhem B.V. ter hoogte van € 2.550.000.

Op basis van de prognose 2025-2026 werd een additionele liquiditeitsbehoefte van circa € 0,9 miljoen vastgesteld. Vitesse heeft daarnaast de wens uitgesproken een buffer aan te houden voor toekomstige kasstromen. Na onderbouwing van de dekking voor het eerder gerapporteerde tekort, resteerde een liquiditeitsoverschot van € 0,5 miljoen. Vitesse is vervolgens in overleg getreden met Sterkhouders Vitesse Arnhem B.V. om zowel de additionele liquiditeitsbehoefte als de gewenste buffer te dekken. Hierover zijn tussen partijen afspraken gemaakt.

In het kader van de eerder overeengekomen garantstelling heeft Sterkhouders Vitesse Arnhem B.V. tot op heden een bedrag van € 1,9 miljoen gestort. Dit bedrag is verstrekt in de vorm van een converteerbare lening, die op een later moment door Sterkhouders Vitesse Arnhem B.V. zal worden omgezet in kapitaal op moment dat alle gewone aandelen in bezit komen van Sterkhouders Vitesse Arnhem B.V.

Daarnaast heeft Sterkhouders Vitesse Arnhem B.V. een aanvullende garantstelling van € 2,0 miljoen afgegeven. Indien Vitesse (een deel van) deze garantstelling inroept, zal het desbetreffende bedrag eveneens als (converteerbare) lening worden verstrekt.

Indien onverhoopt blijkt dat Sterkhouders Vitesse Arnhem B.V. niet alle gewone aandelen in Vitesse kan overnemen, zullen partijen met elkaar in overleg treden over de afwikkeling van de reeds gestorte bedragen. In elk geval zal dit niet leiden tot een terugbetalingsverplichting vóór 1 januari 2027.

Vitesse heeft in haar plan van aanpak inzicht gegeven in de verwachte ontwikkeling van de financiële positie tot en met het seizoen 2028-2029. Op basis van dit plan blijkt dat voldoende liquiditeitsruimte aanwezig is en dat de FRS-score zodanig zal verbeteren dat Vitesse naar verwachting uit het plan-van-aanpaktraject zal treden.



Wijziging zeggenschap

In de periode welke voor ons ligt is Compliability aan de slag gegaan met de compliance onderzoeken naar de beoogde aandeelhouders, verenigd in de Sterkhouders BV. De onderzoeken zijn gezien de onzekere situatie in de zomer van 2025 on hold gezet en na het schorsen van de licentie-intrekking in hoger beroep weer verder opgepakt. De conceptrapportages zijn opgeleverd. De volgende stap is het delen van de concept met de KNVB door Compliability.

Actuele financiële positie en toekomst

Op moment van aanbieden van dit jaarverslag heeft Vitesse een roerige periode achter de rug. De continuïteit van de activiteiten van Vitesse zijn afhankelijk van behoud van de proflicentie van de vennootschap welke licentie initieel door de KNVB is ingetrokken. Hoewel deze intrekking voorlopig is opgeschort door een uitspraak van het Gerechtshof in afwachting van een lopende bodemprocedure, bestaat er substantiële onzekerheid over de uitkomst van deze procedure en een cassatieverzoek tegen dit besluit van het Gerechtshof zoals ingediend door de KNVB en de mogelijke gevolgen van de uitkomsten van zowel de cassatieprocedure als de bodemprocedure voor de voortzetting van de activiteiten van Vitesse. Zoals hiervoor is beschreven zijn er garantstellingen verkregen van partijen onder de opschortende voorwaarden van behoud van haar licentie en het goedkeuren door de KNVB van de verkrijging van zeggenschap door beoogde aandeelhouders. Deze condities duiden op het bestaan van een materiële onzekerheid over de continuïteit van het geheel van de werkzaamheden van Vitesse. De directie ziet evenwel het verloop van de procedures met vertrouwen tegemoet.

Als gevolg van het voorgaande is de organisatie wederom afgeslankt en moet de organisatie weer opgebouwd worden. Het feit dat de wijziging zeggenschap nog niet is afgerond moet Vitesse zich houden aan de bestaande krappe begroting en dus nog niet volledig kan starten met de wederopbouw van de organisatie.

Aangezien dezelfde hoeveelheid werk gedaan moet worden met aanzienlijk minder mensen brengt dit met zich mee dat deze status quo een grote druk legt op de organisatie.

Vitesse heeft aan het eind van dit seizoen wel een aantal belangrijke stappen voorwaarts kunnen zetten om de korte en lange termijn continuïteit te waarborgen. Daarnaast weet ze zich gesterkt en gesteund door velen in de regio en daarbuiten.

Op dit moment is sprake van continuïteit bij Vitesse voor het lopende boekjaar/seizoen 2025|2026. Vitesse beschikt over een licentie en financiële middelen (mede verschaft door externe financiers) om het lopende seizoen uit te spelen. De prognose voor het lopende seizoen, mede op basis van de werkelijke cijfers in het eerst kwartaal van dit seizoen, bevestigen dit.

Vitesse heeft de verplichting opgelegd gekregen om een plan van aanpak in te dienen bij de Licentiecommissie. De primaire doelstelling van het plan van aanpak is om binnen de maximale looptijd van het plan van aanpak een structureel financieel gezonde positie te realiseren. Dit plan van aanpak is zorgvuldig opgesteld in overeenstemming met Directie, RvC en aandeelhouders van B.V. Vitesse. Op basis van het huidige plan wordt de doelstelling van het plan van aanpak tijdig gerealiseerd.

Directie & Raad van Commissarissen

In februari 2025 vond binnen Vitesse een belangrijke wijziging plaats in de samenstelling van de directie. Algemeen directeur Edwin Reijntjes nam in die maand afscheid van de organisatie. Ter overbrugging van de ontstane vacante posities stelde Vitesse per direct een interim-directie aan, bestaande uit Timo Braasch en Jaap Noltes. Hun mandaat gold in eerste instantie tot 30 juni 2025, met als opdracht de dagelijkse leiding te waarborgen en de lopende processen binnen de club te stabiliseren.

In maart 2025 werd de interim-directie uitgebreid met Daniel Corbeek, die met name verantwoordelijkheid droeg voor de financiële en organisatorische coördinatie. Gedurende de zomer volgde echter een gefaseerd vertrek van de interim-leden:

- Timo Braasch trad terug op 24 juli 2025;
- Daniel Corbeek beëindigde zijn werkzaamheden op 1 augustus 2025;
- Jaap Noltes sloot de interim-periode af op 30 augustus 2025.

Om de continuïteit van het bestuur te waarborgen werd vervolgens per 1 september 2025 Ben Mansvelder benoemd tot Algemeen Directeur ad interim. Hij kreeg de opdracht om de club door de daaropvolgende fase van herstructurering en herstel te leiden, met nadruk op stabiliteit, governance en herstel van vertrouwen binnen en buiten de organisatie.

Gedurende het verslagjaar vonden meerdere wijzigingen plaats in de samenstelling van de Raad van Commissarissen (RvC) van Vitesse. Aan het begin van de periode bestond de RvC uit Barbara van Hussen, Richard le Grand en Erik Henstra. Deze drie leden traden op 2 december 2024 gezamenlijk terug en werden vervolgens uitgeschreven uit het handelsregister.

Om de toezichthoudende structuur te waarborgen, werd in de daaropvolgende maanden een nieuwe samenstelling gevormd. Per 13 februari 2025 traden Dane Murphy, Roeland van der Zee en Nassim Kessler toe tot de Raad van Commissarissen. Hun aanstelling stond in het teken van het verder stabiliseren van de club en het begeleiden van de lopende bestuurlijke trajecten.

In de loop van 2025 vonden echter opnieuw wijzigingen plaats:

- Dane Murphy trad af en werd uitgeschreven op 10 juni 2025;
- Nassim Kessler volgde op 23 juni 2025;
- Roeland van der Zee beëindigde zijn commissariaat op 29 augustus 2025.

Na deze wijzigingen bestaat de Raad van Commissarissen per oktober 2025 uit Claudia Lap en Jan Herman de Baas. Zij dragen sindsdien gezamenlijk verantwoordelijkheid voor het toezicht op de directie en het waarborgen van goed bestuur binnen de organisatie.

CORPORATE GOVERNANCE

Financiële verslaggeving

Door (externe) omstandigheden kan het zijn dat de marktwaarde van een speler verandert. Jaarlijks wordt de boekwaarde van de geactiveerde vergoedingssommen getoetst en indien nodig bijgesteld.

Wet- en regelgeving

Wijzigingen in nationale of internationale wet- en regelgeving kunnen een nadelige impact hebben op de bedrijfsvoering van Vitesse. Met behulp van externen wordt deze regelgeving nauwlettend gevolgd, zodat er tijdig op ingespeeld kan worden.

Risicobereidheid en kansanafweging

De strategie van Vitesse vereist dat gecalculeerde risico's worden genomen. Elke ondernemingsbeslissing wordt gebaseerd op een solide systeem van selectie, prioriteitstelling, interne financiële en operationele beoordelingen en interne autorisatieprofielen, om er zeker van te zijn dat risico's en kansen beheersbaar zijn. De bereidheid voor het nemen van operationele risico's en het niet voldoen aan wet- en regelgeving is laag. Vitesse ziet de integriteit van haar kernprocessen als een ondersteunende factor die bijdraagt aan het succes op de lange termijn.

Structuur

Stichting Vitesse Voor Altijd en Stichting Betaald Voetbal "Vitesse-Arnhem" functioneren als de algemene vergadering van aandeelhouders (hierna te noemen: "AvA") van Vitesse. De AvA benoemt de leden van de Raad van Commissarissen (hierna te noemen: "RvC") van Vitesse, waarbij rekening gehouden wordt met de statutaire bepalingen. Het bestuur van Vitesse is opgedragen aan de algemeen directeur (bestuurder) onder toezicht van de RvC. De algemeen directeur wordt benoemd door de AvA

en de algemeen directeur dient zich te gedragen naar de aanwijzingen van de AvA betreffende de algemene lijnen van het te voeren financiële, sociale, economische en personeelsbeleid.

De RvC kan regels vaststellen omtrent de besluitvorming en werkwijze van de algemeen directeur. In de statuten is vastgelegd dat bepaalde besluiten van de algemeen directeur aan voorafgaande goedkeuring van de RvC zijn onderworpen.

Gouden aandeel

In aanvulling op het voorgaande zijn er besluiten van de algemeen directeur waarbij voorafgaande goedkeuring van de vergadering van de houder van het 'gouden aandeel', Stichting Betaald Voetbal Vitesse-Arnhem, vereist is. Hierbij gaat het om een wijziging van de kernactiviteiten, een wijziging in de organisatiestructuur van Vitesse en een wijziging van de bestaande locatie van het stadion. Ook voor het wijzigen van de naam van Vitesse of de uiterlijke kenmerken van Vitesse, waaronder de clubkleuren geel en zwart, het logo en/of het tenue dat tijdens wedstrijden wordt gedragen. Tot slot is voorafgaande toestemming van Stichting Betaald Voetbal Vitesse-Arnhem nodig voor het doen van een voorstel tot wijziging van de statuten en het doen van de aangifte tot faillietverklaring of de aanvraag van surseance van betaling.

Risicobeheersing en controle

De interne systemen voor risicobeheersing en controle van Vitesse hebben als doel om een zodanige mate van zekerheid te bieden dat de risico's voor de club worden onderkend en beheerst. De werking van deze systemen betreft een aantal onderdelen van de bedrijfsvoering van Vitesse, variërend van medische begeleiding en procedures voor scouting tot richtlijnen voor computergebruik, voorschriften die verband houden met financial controlling, audit en compliance, tot de naleving van geldende wet- en regelgeving door Vitesse in het algemeen.



GECONSOLIDEERDE BALANS

PER 30 JUNI 2025

(Na resultaatbestemming)

		30 juni 2025		30 juni 2024	
		€	€	€	€
ACTIVA					
<u>VASTE ACTIVA</u>					
<u>Immateriële vaste activa</u>	(1)				
Huurrechten		1.725.000		2.053.571	
Vergoedingssommen		4.997		483.332	
			1.729.997		2.536.903
<u>Materiële vaste activa</u>	(2)				
Bedrijfsgebouwen en -terreinen		5.559.853		6.065.183	
Inventaris		235.388		377.972	
			5.795.241		6.443.155
<u>Financiële vaste activa</u>	(3)				
Andere deelnemingen		0		13.614	
Overige vorderingen		1.078.737		1.070.626	
			1.078.737		1.084.240
<u>VLOTTENDE ACTIVA</u>					
<u>Vorraden</u>	(4)		59.501		156.742
<u>Vorderingen</u>	(5)				
Handelsdebiteuren		414.346		642.732	
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen		0		240.061	
Overige vorderingen en overlopende activa		1.706.249		1.769.319	
			2.120.595		2.652.112
<u>Liquide middelen</u>	(6)		86.799		130.774
			10.870.870		13.003.926

PER 30 JUNI 2025

[illegible]

GECONSOLIDEERDE WINST-EN-VERLIESREKENING

OVER DE PERIODE 1 JULI 2024 TOT EN MET 30 JUNI 2025

		2024/2025		2023/2024	
		€	€	€	€
<u>NETTO-OMZET</u>	(10,11)		15.655.412		20.112.924
Kosten					
Personeelskosten	(12)	5.781.515		14.592.177	
Afschrijvingen	(13)	651.144		666.020	
Overige bedrijfskosten	(14)	12.035.506		13.873.823	
<u>SOM DER BEDRIJFSLASTEN</u>			18.468.165		29.132.020
<u>BEDRIJFSRESULTAAT VOOR</u>					
<u>RESULTAAT OP</u>					
<u>VERGOEDINGSSOMMEN</u>			(2.812.753)		(9.019.096)
Ontvangen vergoedingssommen	(15)		822.019		1.988.774
Financiële baten en lasten	(16)		(1.675.729)		(4.770.651)
<u>RESULTAAT VOOR BELASTINGEN</u>			(3.666.463)		(11.800.973)
Belastingen			0		0
<u>RESULTAAT NA BELASTINGEN</u>			(3.666.463)		(11.800.973)

GECONSOLIDEERDE KASSTROOMOVERZICHT

OVER DE PERIODE 1 JULI 2024 TOT EN MET 30 JUNI 2025

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

	2024/2025		2023/2024	
	€	€	€	€
<u>Kasstroom uit operationele activiteiten</u>				
Bedrijfsresultaat voor resultaat op vergoedingssommen	(2.812.753)		(9.019.096)	
Aanpassingen voor:				
Afschrijvingen en duurzame waardeverminderingen (im)materiële vaste activa	651.144		912.449	
Afschrijvingen en duurzame waardevermindering vergoedingssommen	32.029		1.039.860	
Vooruitbetaalde huurrecht	328.571		0	
Veranderingen in het werkkapitaal:				
Mutatie voorraden	97.241		(156.742)	
Mutatie vorderingen	531.517		2.218.289	
Mutatie kortlopende schulden (exclusief kortlopend deel van de langlopende schulden)	(4.862.377)		1.847.523	
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		(6.034.628)		(3.157.717)
Ontvangen interest	0		6.229	
Betaalde interest	(6.239)		(95.526)	
		(6.239)		(89.297)
Kasstroom uit operationele activiteiten		(6.040.867)		(3.247.014)
<u>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</u>				
Investing vergoedingssommen en huur rechten	(21.750)		(434.593)	
Investerings in materiële vaste activa	(3.230)		(273.172)	
Investing financiële vaste activa	0		(1.435.228)	
Ontvangst uit verkoop financiële vaste activa	13.614		0	
Ontvangen vergoedingssommen	854.048		1.988.774	
Desinvestering vergoedingssommen	486.112		545.579	
Desinvestering financiële vaste activa	0		112.160	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		1.328.794		503.520
<u>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</u>				
Opgenomen schulden aan kredietinstellingen	4.800.000		1.187.768	
Aflossing schulden aan kredietinstellingen	(131.902)		(240.420)	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		4.668.098		947.348
		(43.975)		(1.796.146)

GECONSOLIDEERDE KASSTROOMOVERZICHT

OVER DE PERIODE 1 JULI 2024 TOT EN MET 30 JUNI 2025

Samenstelling geldmiddelen

	2024/2025		2023/2024	
	€	€	€	€
Geldmiddelen per 1 juli		130.774		1.926.920
Mutatie liquide middelen		(43.975)		(1.796.146)
Geldmiddelen per 30 juni		<u>86.799</u>		<u>130.774</u>



PARTNER
KONINKS V.V.
BURGER



EST. 1892

GECONSOLIDEERDE GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

ALGEMEEN

Activiteiten

De activiteiten van B.V. Vitesse en haar groepsmaatschappijen bestaan voornamelijk uit: de instandhouding van het betaald voetbal in de regio Arnhem onder de naam Vitesse, de bevordering van de belangstelling daarvoor en de behartiging van de daarmee in verband staande belangen van degenen die voor dit doel gelden ter beschikking stellen aan de vennootschap en het uitoefenen van beveiligingsactiviteiten conform de wet op de particuliere beveiligingsorganisatie.

Continuïteit

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling. Per 30 juni 2025 beschikt de vennootschap over een positief geconsolideerd eigen vermogen. Het resultaat over het boekjaar is evenwel nog negatief, hetgeen ertoe leidt dat de kasstromen uit operationele activiteiten (nog) ontoereikend zijn om zelfstandig in de financieringsbehoefte te voorzien. De vennootschap blijft derhalve afhankelijk van de beschikbaarheid van externe financiering om aan haar verplichtingen te kunnen voldoen en de bedrijfsactiviteiten voort te zetten. Gedurende het verslagjaar is additionele financiering aangetrokken bij een externe financier.

De continuïteit van de activiteiten van B.V. Vitesse is voor een belangrijk deel afhankelijk van behoud van de proflicentie van B.V. Vitesse welke licentie per 11 juli 2025 door de KNVB is ingetrokken. Hoewel deze intrekking voorlopig is opgeschort door een uitspraak van het Gerechtshof in afwachting van een lopende bodemprocedure, bestaat er substantiële onzekerheid over de uitkomst van deze procedure en een cassatieverzoek tegen dit besluit van het Gerechtshof zoals ingediend door de KNVB op 29 oktober 2025 en de mogelijke gevolgen van de uitkomsten van zowel de cassatieprocedure als de bodemprocedure voor de voortzetting van de activiteiten van de vennootschap.

Voor het seizoen 2025/2026 wordt eveneens een verlieslatende exploitatie verwacht, hetgeen een aanvullende financieringsbehoefte met zich meebrengt. Deze financiering is verstrekt door een minderheidsaandeelhouder van de vennootschap en tevens zijn garanties verstrekt voor aanvullende financiering. Deze aandeelhouder is betrokken bij een lopende procedure die is gericht op de verwerving van alle gewone aandelen in het kapitaal van de vennootschap. Naar verwachting zal deze beoogde meerderheidsaandeelhouder de onderneming ook in de toekomst blijven ondersteunen in haar financieringsbehoefte. De door de huidige en toekomstige aandeelhouder(s) beschikbaar gestelde middelen zullen geheel of gedeeltelijk worden aangewend als kapitaalstorting, indien de vennootschap haar licentie behoudt en beoogd aandeelhouder goedkeuring verkrijging van zeggenschap verkrijgt, hetgeen zal bijdragen aan een verdere versterking van de vermogenspositie van de vennootschap.

De directie heeft bij de beoordeling van de continuïteitsveronderstelling rekening gehouden met:

- de huidige liquiditeitspositie en de verwachte kasstromen voor de komende twaalf maanden;
- de schriftelijke bevestigingen en intenties van de betrokken financier(s) en aandeelhouder(s) ten aanzien van aanvullende financiering en kapitaalstorting; en
- de verwachte afronding van de aandelenoverdracht aan de beoogd meerderheidsaandeelhouder.

Op basis van deze overwegingen en de beschikbare informatie is de directie van oordeel dat de onderneming haar activiteiten kan voortzetten en aan haar verplichtingen kan blijven voldoen mits zij haar licentie weet te behouden. De jaarrekening is derhalve opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstel

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

B.V. VITESSE is feitelijk en statutair gevestigd op Papendallaan 40 te Arnhem en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 09102466.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van B.V. VITESSE zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Consolidatie

In de consolidatie worden de financiële gegevens opgenomen van B.V. VITESSE samen met haar groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen waarin B.V. VITESSE direct of indirect overheersende zeggenschap kan uitoefenen doordat zij beschikt over de meerderheid van de stemrechten of op enige andere wijze de financiële en operationele activiteiten kan beheersen. Hierbij wordt tevens rekening gehouden met potentiële stemrechten die direct kunnen worden uitgeoefend op balansdatum. De groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft, worden voor 100% in de consolidatie betrokken. Het aandeel van derden in het groepsvermogen en in het groepsresultaat wordt afzonderlijk vermeld. Deelnemingen waarop geen overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend (geassocieerde deelnemingen) worden niet betrokken in de consolidatie. Intercompany-transacties, intercompany-winsten en onderlinge vorderingen en schulden tussen groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen worden geëlimineerd, voor zover de resultaten niet door transacties met derden buiten de Groep zijn gerealiseerd. Ongerealiseerde verliezen op intercompany-transacties worden ook geëlimineerd tenzij er sprake is van een bijzondere waardevermindering. Waarderingsgrondslagen van groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie

opgenomen rechtspersonen zijn waar nodig gewijzigd om aansluiting te krijgen bij de geldende waarderingsgrondslagen voor de Groep.

LIJST MET KAPITAALBELANGEN

B.V. VITESSE te Arnhem staat aan het hoofd van een groep rechtspersonen. Een overzicht van de gegevens vereist op grond van de artikelen 2:379 en 2:414 BW is onderstaand opgenomen:

Naam, statutaire zetel

Event Security Arnhem B.V.
Arnhem

Aandeel in geplaatst kapitaal

100%

Opgenomen in consolidatie

Ja

Grondslagen voor de consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening van B.V. VITESSE zijn de financiële gegevens verwerkt van de tot degroep behorende maatschappijen en andere rechtspersonen waarop een overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend of waarover de centrale leiding wordt gevoerd. De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld met toepassing van de grondslagen voor de waardering en de resultaatbepaling van B.V. VITESSE.

De financiële gegevens van de groepsmaatschappijen en de andere in de consolidatie betrokken rechtspersonen en vennootschappen zijn volledig in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen onder eliminatie van de onderlinge verhoudingen en transacties. Belangen van derden in het vermogen en in het resultaat van groepsmaatschappijen zijn afzonderlijk in de geconsolideerde jaarrekening tot uitdrukking gebracht.

De resultaten van nieuw verworven groepsmaatschappijen en de andere in de consolidatie meegenomen rechtspersonen en vennootschappen worden geconsolideerd vanaf de overnamedatum. Op die datum worden de activa, voorzieningen en schulden gewaardeerd tegen de reële waarden. De betaalde goodwill wordt geactiveerd en afgeschreven over de economische levensduur. De resultaten van afgestoten deelnemingen worden in de consolidatie verwerkt tot het tijdstip waarop de groepsband wordt verbroken.

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

De vennootschap heeft de geconsolideerde en enkelvoudige jaarrekening opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving en de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW, alsmede met het KNVB Licentiereglement betaald voetbal. Hierdoor worden in sommige situaties andere terminologiën gebruikt ten opzichte van het Besluit modellen jaarrekening. De onderstaande waarderingsgrondslagen hebben zowel betrekking op de geconsolideerde als de enkelvoudige jaarrekening. De algemene grondslag voor de waardering van de activa en passiva, alsmede voor de bepaling van het resultaat, is de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Voor zover niet anders is vermeld, worden activa en passiva gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs wat veelal gelijk is aan de nominale waarde.

Vreemde valuta

Functionele valuta

Activa en passiva luidende in vreemde valuta worden gewaardeerd tegen de koers per balansdatum. Koerswinsten en -verliezen worden via de winst-en-verliesrekening verwerkt.

Vorderingen, schulden en verplichtingen in vreemde valuta's worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. Transacties in vreemde valuta's gedurende de verslagperiode worden in de jaarrekening verwerkt tegen de koers die geldt op de datum van de transactie. De uit de omrekening per balansdatum voortvloeiende koersverschillen worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Immateriële vaste activa

Vergoedingssommen, hand- en tekengelden en advies- en bemiddelingskosten inzake spelers waarmee een bindende arbeidsovereenkomst is aangegaan worden geactiveerd als vergoedingssommen tot ten hoogste de aan derden gedane uitgaven en verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen vinden lineair plaats over de looptijd van de arbeidsovereenkomst waarbij de restwaarde op nihil is gesteld. Per balansdatum wordt door de directie per

kasstroomgenererende eenheid beoordeeld of er sprake is van een duurzame waardevermindering. Hoewel individuele spelers niet apart worden gezien van de kasstroom genererende eenheid kan het in bepaalde gevallen voorkomen dat een speler niet langer in de kasstroom genererende eenheid wordt opgenomen. Dit kan bijvoorbeeld het geval zijn bij een mogelijk blijvende arbeidsongeschiktheid, waarbij het de inschatting van de directie is dat het niet waarschijnlijk is dat de speler nog wedstrijden voor Vitesse zal kunnen spelen. De boekwaarde van de desbetreffende speler wordt bij het niet langer opnemen in de kasstroom genererende eenheid ten laste van de winst en verliesrekening gebracht. Een kasstroom genererende eenheid bestaat uit een spelersgroep. Een spelersgroep is de verzameling van spelers die hetzij voor een transferbedrag, een opleidingsvergoeding of een training compensation, dan wel zonder dat er een vergoeding voor is betaald deel uitmaken van een team van Vitesse. Voorwaarde is dat zij dit middels een afgesloten arbeidsovereenkomst doen, hetzij een reeds lopende arbeidsovereenkomst dan wel voor een nog aan te vangen looptijd van een gesloten arbeidscontract. Specifiek betekent dit zelf opgeleide spelers, spelers aangetrokken voor een transferbedrag, spelers waarvoor een opleidingsvergoeding of training compensation betaald is, dan wel een transfervrije speler, in het bezit van een arbeidsovereenkomst. Bij Vitesse is op basis van de onderlinge samenhang en inzetbaarheid van de spelers één kasstroom genererende eenheid bestaande uit een spelersgroep waarbij de spelers kunnen uitkomen voor de Aselectie, Jong Vitesse of één van de teams in de jeugdopleiding. Bij de overgang van spelerscontracten worden de nog resterende geactiveerde vergoedingssommen ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht. Dit gebeurt in dezelfde periode als waarin de verkoopopbrengst is verantwoord. Vergoedingen bij verlenging van contracten worden op dezelfde wijze verwerkt als vergoedingssommen. Bij tussentijdse verlenging van contracten vindt afschrijving van de nog aanwezige boekwaarde plaats gedurende de na verlenging resterende looptijd. De huurrechten zijn bij eerste waardering opgenomen tegen reële waarde van de tegenprestatie en vervolgens op geamortiseerde kostprijs. De post valt vrij over de periode van het huurcontract welke tot met september 2030 loopt. Logo, merknaam, portretrechten en televisierechten worden op nihil gewaardeerd.



Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar de desbetreffende paragraaf. Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Afschrijving

Actief %

Bedrijfsgebouwen en -terreinen 3,33 - 50%
Inventaris 20
Vervoermiddelen 20

Financiële vaste activa

Deelnemingen

De in de (enkelvoudige) jaarrekening onder de financiële vaste activa vermelde deelnemingen in groepsmaatschappijen, waarbij invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen nettovermogenswaarde. De nettovermogenswaarde is berekend door de activa, voorzieningen en schulden te waarderen en het resultaat te berekenen op basis van de voor de moedermaatschappij geldende waarderingsgrondslagen. Deelnemingen waarbij geen invloed van betekenis wordt uitgeoefend, worden tegen verkrijgingsprijs gewaardeerd. Indien noodzakelijk vindt een afwaardering voor bijzondere waardevermindering plaats. Voor deelnemingen met een negatief vermogen wordt, voor zover de vennootschap een vordering in rekening-courant heeft, het negatieve vermogen allereerst in mindering gebracht op die vordering. Indien het negatieve vermogen de vordering overtreft wordt, indien de deelnemende rechtspersoon aansprakelijk is voor schulden van de deelneming, voor het meerdere een voorziening gevormd.

Overige vorderingen

De onder financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen omvatten verstrekte leningen en overige vorderingen, alsmede gekochte leningen die tot het einde van de looptijd zullen worden aangehouden. Deze vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Vervolgens worden deze leningen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien er bij de verstrekking van leningen sprake is van disagio of agio, wordt dit gedurende de looptijd ten gunste respectievelijk ten laste van het resultaat gebracht als onderdeel van de effectieve rente. Ook transactiekosten worden verwerkt in de eerste waardering en als onderdeel van de effectieve rente ten laste van het resultaat gebracht. Bijzondere waardeverminderingen worden in mindering gebracht op de winst-en-verliesrekening.

Voorraden

Voorraden handelsgoederen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere nettoopbrengstwaarde op basis van de FIFO-methode. Voor eventuele incurante voorraad wordt een voorziening getroffen.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Voorzieningen

Algemeen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen.

De overige voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen.

Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten.

Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de langlopende schulden in de winst-en-verliesrekening als interestlast verwerkt.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Opbrengstverantwoording

Algemeen

Hieronder wordt onder andere begrepen de opbrengsten uit hoofde van recettes, Seizoen Club Cards, premies Europees voetbal, partnerships, televisierechten, merchandising.

De netto-omzet omvat de genoemde opbrengsten onder aftrek van kortingen en over de omzet geheven belastingen.

De netto omzet van de te onderscheiden opbrengstcategorieën wordt als volgt in het boekjaar verantwoord:

- Recettes, Seizoen Club Cards, premies en overige wedstrijdopbrengsten in de periode dat de wedstrijden worden gespeeld.
- Partnerships lineair naar rato van de looptijd van de overeenkomst rekening houdend met de prestatieverplichting. De variabele elementen op het moment dat de bijbehorende voorwaarden zijn vervuld.
- Merchandising bij levering van de artikelen.
- Media naar rato van het aantal gespeelde wedstrijden en naar rato van de looptijd van de overeenkomst.

Vooruit ontvangen vergoedingen voor nog te verrichten prestatieverplichtingen worden als passiefpost in de balans verwerkt. Prestatieverplichtingen die zijn voltooid waarvoor de vergoeding nog niet is ontvangen, worden verantwoord als debiteuren en/of overige vorderingen in de balans.

Overheidssubsidies

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de geconsolideerde winst-en-verliesrekening in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

Personeelsbeloningen

Algemeen

De beloningen van het personeel worden als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen

overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de vennootschap. Bijdragen in de loonkosten worden in mindering gebracht op de loonkosten.

Pensioenen

De vennootschap heeft diverse pensioenregelingen. Deze regelingen worden gefinancierd door afdrachten aan de Stichting Contractspelers KNVB (CFK) voor alle spelers, aan Aegon Levensverzekering N.V. voor de oefenmeesters en aan een verzekeringsmaatschappij voor het overige personeel. Alle pensioenregelingen zijn aan te merken als beschikbare premieregeling. De verplichtingen van de onderneming gaan niet verder dan het betalen van een jaarlijkse bijdrage.

Afschrijvingen

De afschrijvingen op de, onder de immateriële vaste activa opgenomen, vergoedingssommen vinden lineair plaats over de looptijd van het contract van de speler. Tevens zijn hieronder de bemiddelingskosten voor intermediairs begrepen. Materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Resultaat vergoedingssommen

Dit betreft de opbrengst uit hoofde van ontvangen vergoedingssommen bij vertrek van spelers onder aftrek van de restant boekwaarde van in het verleden betaalde vergoedingssommen en onder aftrek van aan derden verschuldigde provisies c.q. bijdragen. Een transfer van een speler wordt verantwoord indien aan alle relevante voorwaarden is voldaan.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva.

Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Belastingen

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de winst-enverliesrekening, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren (voor zover niet opgenomen in de latente belastingvorderingen) en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-afrekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief.

Als gevolg van onzekerheden over de mogelijkheden van het realiseren van toekomstige fiscale winsten, zijn de nog te verrekenen verliezen niet tot waardering gebracht.

Resultaat deelnemingen

Het resultaat is het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat voor zover dit aan B.V. VITESSE wordt toegerekend.

GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN HET GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Koersverschillen inzake geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Transacties waarbij geen ruil van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder financial leasing en barter transacties, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. De betaling van de lease termijnen uit hoofde van het financial lease contract zijn voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als een uitgave uit financieringsactiviteiten aangemerkt en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de interest als een uitgave uit operationele activiteiten.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

PER 30 JUNI 2025

ACTIVA

VASTE ACTIVA

1. Immateriële vaste activa

	Huur- rechten	Vergoedings- sommen	Totaal
	€	€	€
<i>Boekwaarde per 1 juli 2024</i>			
Verkrijgingsprijs	2.300.000	950.000	3.250.000
Cumulatieve afschrijvingen en overige waardeverminderingen	(246.429)	(466.668)	(713.097)
	<u>2.053.571</u>	<u>483.332</u>	<u>2.536.903</u>
<i>Mutaties</i>			
Investeringsen	0	21.750	21.750
Desinvesteringsen	0	(950.000)	(950.000)
Afschrijving desinvesteringsen	0	481.944	481.944
Afschrijvingen	0	(32.029)	(32.029)
Vrijval naar huisvestingskosten	(328.571)	0	(328.571)
	<u>(328.571)</u>	<u>(478.335)</u>	<u>(806.906)</u>
<i>Boekwaarde per 30 juni 2025</i>			
Verkrijgingsprijs	2.300.000	21.750	2.321.750
Cumulatieve afschrijvingen en overige waardeverminderingen	(575.000)	(16.753)	(591.753)
	<u>1.725.000</u>	<u>4.997</u>	<u>1.729.997</u>

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS PER 30 JUNI 2025

2. Materiële vaste activa

	Bedrijfs- gebouwen en -terreinen	Inventaris	Vervoer- middelen	Totaal
	€	€	€	€
<i>Boekwaarde per 1 juli 2024</i>				
Aanschaffingswaarde	12.954.361	4.372.070	44.898	17.371.329
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	(6.889.178)	(3.994.098)	(44.898)	(10.928.174)
	<u>6.065.183</u>	<u>377.972</u>	<u>0</u>	<u>6.443.155</u>
<i>Mutaties</i>				
Investerings	3.230	0	0	3.230
Desinvesterings	(214.202)	(1.173.872)	0	(1.388.074)
Afschrijving desinvesterings	214.202	1.173.872	0	1.388.074
Afschrijvingen	(508.560)	(142.584)	0	(651.144)
	<u>(505.330)</u>	<u>(142.584)</u>	<u>0</u>	<u>(647.914)</u>
<i>Boekwaarde per 30 juni 2025</i>				
Aanschaffingswaarde	12.743.389	3.198.198	44.898	15.986.485
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	(7.183.536)	(2.962.810)	(44.898)	(10.191.244)
Boekwaarde per 30 juni 2025	<u>5.559.853</u>	<u>235.388</u>	<u>0</u>	<u>5.795.241</u>

De grond van trainingscomplex op Papendal is eigendom van Sportcentrum Papendal als rechtsoptvolger - onder algemene titel - van NOC/NSF. Vitesse heeft een opstalrecht met een looptijd tot 31-12-2036 met een optie tot verlenging.

3. Financiële vaste activa

	30-6-2025	30-6-2024
	€	€
<u>Andere deelnemingen</u>		
Eredivisie C.V. te Zeist	<u>0</u>	<u>13.614</u>
De post overige deelnemingen betrof een 5,55% belang in Eredivisie C.V., zijnde één certificaat van nominaal 2.500 en een agiostorting van 11.114. Dit belang is in het boekjaar verkocht.		
<u>Overige vorderingen</u>		
Transfergelden (> 1 jaar)	0	37.477
Waarborgsom huur GelreDome	<u>1.078.737</u>	<u>1.033.149</u>
	<u>1.078.737</u>	<u>1.070.626</u>

De waarborgsom huur GelreDome is de contante waarde van de betaalde waarborgsom, welke in 7 jaar wordt opgebouwd naar de nominale waarde ad 1.397.751.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

PER 30 JUNI 2025

	2024/2025	2023/2024
	€	€
<i>Waarborgsom huur GelreDome</i>		
Stand per 1 juli	1.033.149	0
Verstreking in boekjaar	0	1.397.751
Correctie rentecomponent	45.588	(364.602)
Stand per 30 juni	1.078.737	1.033.149

VLOTTENDE ACTIVA

	30-6-2025	30-6-2024
	€	€
4. <u>Vorraden</u>		
Gereed product en handelsgoederen	59.501	156.742

5. Vorderingen

Handelsdebiteuren

Debiteuren	891.918	787.378
Voorziening dubieuze debiteuren	(477.572)	(144.646)
	414.346	642.732

Overige belastingen en premies sociale verzekeringen

Omzetbelasting	0	240.061
----------------	---	---------

Overige vorderingen en overlopende activa

Overige vorderingen en overlopende activa

Debiteuren/vorderingen uit transferactiviteiten	154.036	114.327
Vooruitbetaalde kosten	6.728	165.328
Waarborgsommen	11.500	11.500
Rekening-courant KNVB	105.766	0
Overige vorderingen en overlopende activa	1.428.219	1.478.164
	1.706.249	1.769.319

Onder de opgenomen vorderingen bevinden zich geen posten met een looptijd van meer dan één jaar.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

PER 30 JUNI 2025

6. Liquide middelen

De per 30 juni 2025 aanwezige liquide middelen staan de onderneming ter vrije beschikking.

PASSIVA

7. GROEPSVERMOGEN

Voor een toelichting op het groepsvermogen verwijzen wij u naar de toelichting op het eigen vermogen van de enkelvoudige balans op pagina 47 van dit rapport.

8. LANGLOPENDE SCHULDEN

	30-6-2025	30-6-2024
	€	€
<u>Leningen o/g</u>		
NOW lening(en)	176.847	250.480
Lening Common Sport GP LLC	0	16.978.960
Lening Stichting Sterkhouders Vitesse Arnhem	4.942.932	0
	<u>5.119.779</u>	<u>17.229.440</u>
	2024/2025	2023/2024
	€	€
<i>NOW lening(en)</i>		
Stand per 1 juli	339.227	388.671
Opgenomen gelden	0	38.781
Aflossing	(86.807)	(88.225)
Stand per 30 juni	<u>252.420</u>	<u>339.227</u>
Aflossingsverplichting komend boekjaar	<u>(75.573)</u>	<u>(88.747)</u>
Langlopend deel per 30 juni	<u>176.847</u>	<u>250.480</u>

NOW Lening B.V. VITESSE

De NOW lening met een hoofdsom van € 395.259 wordt in 59 maandelijkse termijnen afgelost van € 6.587,65. Het in het boekjaar 2025/2026 te betalen deel is onder de kortlopende schulden verwerkt. Er is geen rente verschuldigd over de NOW schulden. De aflossingen zijn gestart op 1 juli 2023.

NOW Lening Event Security Arnhem B.V.

De NOW lening met een hoofdsom van € 38.781 wordt afgelost in 60 maandelijkse termijnen van € 646,35. Het in het boekjaar 2025/2026 te betalen deel is onder de kortlopende schulden verwerkt. Er is geen rente verschuldigd over de NOW schulden. De aflossingen zijn gestart op 1 januari 2024.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

PER 30 JUNI 2025

	2024/2025	2023/2024
	€	€
<i>Lening Common Sport GP LLC</i>		
Stand per 1 juli	16.978.960	11.655.721
Opgenomen gelden	0	1.148.987
Bijgeschreven rente	1.526.558	1.986.959
Boetebeding	0	2.329.793
Aflossing	(18.505.518)	(142.500)
Langlopend deel per 30 juni	0	16.978.960

Lening Common Sports GP LLC

De lening van Common Sport GP LLC is per 24 januari 2025 voor het uitstaande bedrag van alsdan € 18.505.518 overgedragen aan DMW Vista Ltd., Mr. F.O. Reilly, GIP Sports Ltd., Mr. B.A. Mornaghi en Mr. L. Müller. Dit betekent dat vanaf dat moment laatstgenoemden de leninggever zijn van de vennootschap. De voorwaarden van de lening zoals rente, looptijd en andere bepalingen zijn daarbij ongewijzigd gebleven.

Lening DMW Vista Ltd. c.s.

Per 24 januari 2025 is door DMW Vista Ltd., Mr. F.O. Reilly, GIP Sports Ltd., Mr. B.A. Mornaghi en Mr. L. Müller de lening zoals tot dan verstrekt door Common Sport GP LLC aan de vennootschap overgenomen en zijn zij leninggevers geworden. Per gelijke datum is door hen als leninggevers vervolgens gebruik gemaakt van het aan de lening verbonden conversierecht de lening om te zetten in aandelen. Dit is geschied voor het geheel uitstaande bedrag van € 18.505.518.

Lening Stichting Sterkhouders Vitesse Arnhem

Stand per 1 juli	0	0
Opgenomen gelden	4.800.000	0
Bijgeschreven rente	142.932	0
Langlopend deel per 30 juni	4.942.932	0

Per 31 juli 2024 is door de Stichting Sterkhouders Vitesse Arnhem aan de vennootschap een lening verstrekt ter grootte van € 5.125.000, door de vennootschap in te roepen in verschillende tranches afhankelijk van de liquiditeitsbehoefte zoals de vennootschap die heeft. De rente zoals die voor de lening geldt is 5% per jaar. De rente wordt gedurende de looptijd van de lening bijgeschreven op de uitstaande hoofdsom. Per balansdatum is door de vennootschap van de lening een bedrag van € 4.800.000 ingeroepen. Inclusief bijgeschreven rente resulteert dit in een opgenomen leningbedrag per balansdatum van € 4.942.932. De looptijd van de lening is tot en met 1 september 2026. Door de leninggever zijn zekerheden bedongen. Dit betreft een pandrecht op alle activa, eerste in rang met uitzondering van het pandrecht op mediagelden dat tweede in rang is en dat eerste in rang wordt nadat de schulden zoals uitstaande jegens de eerste pandhouder, de Belastingdienst, zijn afgewikkeld. Daarnaast is sprake van een hypotheekrecht op het registergoed zoals gelegen aan de Papendallaan 40 te Arnhem (hoofdgebouw/publiekstribune/lichtinstallatie).

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS PER 30 JUNI 2025

9. KORTLOPENDE SCHULDEN

	30-6-2025	30-6-2024
	€	€
<u>Aflossingsverplichtingen langlopende schulden</u>		
Leningen	75.573	88.747
	30-6-2025	30-6-2024
	€	€
<u>Schulden aan leveranciers en handelskredieten</u>		
Crediteuren	1.691.561	3.499.413
<u>Overige belastingen en premies sociale verzekeringen</u>		
Omzetbelasting	240.000	0
Loonheffing	251.836	2.171.892
Pensioenen	10.368	1.586
	502.204	2.173.478
<u>Overige schulden en overlopende passiva</u>		
<u>Overige schulden en overlopende passiva</u>		
Reservering vakantiegeld en -dagen	86.513	60.593
Accountantskosten	75.000	375.000
Nettoloon	14.063	63.648
Ontslagvergoedingen/afkoopsommen	256.996	803.412
Bonussen	0	18.067
Vooruitontvangen bedragen	615.510	715.362
Crediteuren/schulden uit transferactiviteiten	57.798	33.061
Rekening-courant Stichting Vitesse Betrokken	10.285	30.561
Rekening-courant KNVB	0	22.857
STIK-Subsidie	203.827	0
Overige schulden en overlopende passiva	511.936	1.079.444
	1.831.928	3.202.005

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN, VERPLICHTINGEN EN REGELINGEN

Meerjarige financiële verplichtingen

Leaseverplichtingen

Door de tot de groep behorende vennootschappen zijn operational leaseverplichtingen aangegaan. De totale verplichting bedraagt € 256.262, waarvan € 199.035 een looptijd van minder dan 1 jaar heeft en € 0 een looptijd langer dan 5 jaar heeft.

Huurverplichtingen onroerende zaken

De vennootschap heeft per balansdatum verplichtingen uit hoofde van lopende huur- en overige contracten inzake in gebruik zijnde (wedstrijd)accomodaties en logistieke, facilitaire en overige dienstverlening. Het totaalbedrag van deze aangegane verplichtingen bedraagt voor het jaar 2025/2026 € 2.967.882. De verplichting tussen 2 en 5 jaar bedraagt € 12.696.865. De verplichting voor meer dan vijf jaar bedraagt € 1.257.816.

Transferopbrengsten

In een aantal spelerscontracten is opgenomen dat de speler een percentage van de netto transferopbrengst bruto ontvangt indien de speler tussentijds vertrekt bij Vitesse. Daarnaast is bij een aantal transferovereenkomsten het recht bedongen op aanvullende vergoedingen indien aan de contractvoorwaarden wordt voldaan.

Transferverplichtingen

In een aantal transferovereenkomsten bestaat de verplichting om aanvullende betalingen te voldoen indien aan de contractvoorwaarden voldaan is.

Pandrecht

Tot zekerheid voor de nakoming door Vitesse van haar (betalings)verplichtingen zijn er pandrechten uitgegeven op:

- alle huidige en toekomstige roerende- en onroerende zaken;
- alle huidige en toekomstige vorderingen, uit welke hoofde dan ook op derden, waaronder alle huidige en toekomstige vorderingen uit hoofde van de Mediarechten;
- alle huidige en toekomstige immateriële activa.

Fiscaliteiten

De vennootschap is tot 17 mei 2024 onderdeel geweest van de fiscale eenheden voor de omzetbelasting en de vennootschapsbelasting met Performance Management Holding B.V. als gevolg waarvan beide vennootschappen hoofdelijk aansprakelijk zijn voor de belastingschulden van deze fiscale eenheden voor zover toezien op de periode van de fiscale eenheden.

Als gevolg van het verbreken van de voornoemde fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting zal bij het indienen van de belastingaangifte over het boekjaar 2023-2024 een verzoek tot overdracht van de compensabele verliezen zoals toe te rekenen aan de vennootschap bij de Belastingdienst worden ingediend. De compensabele verliezen van de vennootschap, zonder rekening te houden met voornoemde overdracht van compensabele verliezen vanuit de fiscale eenheid, bedragen ultimo boekjaar ruim € 4 miljoen. Voorzichtigheidshalve zijn deze niet gewaardeerd in de jaarrekening.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST-EN-VERLIESREKENING

OVER DE PERIODE 1 JULI 2024 TOT EN MET 30 JUNI 2025

10. Netto-omzet

De netto-omzet is in 2024/2025 ten opzichte van 2023/2024 met 22,2% gedaald.

	2024/2025	2023/2024
	€	€
11. <u>Netto-omzet</u>		
Wedstrijdbaten	3.028.062	3.159.999
Sponsoring	5.122.691	6.615.760
Media gerelateerde baten	1.872.539	6.149.612
Prijzengeld	235.517	1.067.324
Horeca	618.840	655.389
Merchandise	811.191	749.809
Subsidies en giften	1.894.948	245.589
Overige baten	2.071.624	1.469.442
	<u>15.655.412</u>	<u>20.112.924</u>

12. Personeelskosten

Lonen en salarissen	4.793.440	13.283.424
Sociale lasten	874.173	1.161.576
Pensioenlasten	113.902	147.177
	<u>5.781.515</u>	<u>14.592.177</u>

Onder de lonen zijn de bijdragen inzake gehuurde spelers verantwoord die Vitesse heeft ontvangen.
In boekjaar 2024/2025: 0 (2023/2024: € 791.000).

Bezoldiging van (voormalige) bestuurders en commissarissen

De bezoldiging aan (voormalige) bestuurders (inclusief pensioenpremies) over 2024/2025 bedraagt € 381.022 (2023/2024: € 619.300) en aan commissarissen € 235.352 (2023/2024: € 318.000).

Personeelsleden

Gedurende het jaar 2024/2025 waren 89 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (2023/2024: 117).

	2024/2025	2023/2024
<u>Onderverdeeld naar:</u>		
Full en semi professionals en technische staf	49,0	51,0
Overig personeel	40,0	66,0
	<u>89,0</u>	<u>117,0</u>

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST-EN-VERLIESREKENING

OVER DE PERIODE 1 JULI 2024 TOT EN MET 30 JUNI 2025

13. Afschrijvingen

	2024/2025	2023/2024
	€	€
<u>Afschrijvingen materiële vaste activa</u>		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	508.560	484.191
Inventaris	142.584	181.829
	<u>651.144</u>	<u>666.020</u>

	2024/2025	2023/2024
	€	€
14. <u>Overige bedrijfskosten</u>		
Overige personeelskosten	1.346.117	1.098.870
Huisvestingskosten	4.457.733	4.830.901
Wedstrijd- en trainingkosten	1.614.427	2.460.514
Horeca	448.810	408.692
Verkoopkosten	1.591.140	1.897.837
Algemene kosten	2.577.279	3.177.009
	<u>12.035.506</u>	<u>13.873.823</u>

15. Ontvangen vergoedingssommen

Resultaat vergoedingssommen	854.048	3.028.635
Afschrijvingskosten vergoedingssommen	(32.029)	(1.039.861)
	<u>822.019</u>	<u>1.988.774</u>

16. Financiële baten en lasten

Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	0	6.229
Rentelasten en soortgelijke kosten	(1.675.729)	(4.776.880)
	<u>(1.675.729)</u>	<u>(4.770.651)</u>

Rentebaten en soortgelijke opbrengsten

Overige rentebaten	<u>0</u>	<u>6.229</u>
--------------------	----------	--------------

Rentelasten en soortgelijke kosten

Rente- en bankkosten	6.239	7.637
Rente belastingdienst	0	359
Overige rentelasten	0	452.132
Rente (en boete) lening o/g Common Sports GP LLC	1.526.558	4.316.752
Rente lening o/g Stichting Sterkhouders Vitesse Arnhem	142.932	0
	<u>1.675.729</u>	<u>4.776.880</u>

OVERIGE TOELICHTINGEN

Gebeurtenissen na balansdatum

Informatieverschaffint over gebeurtenissen na balansdatum

Na de balansdatum van 30 juni 2025 heeft zich een belangrijke gebeurtenis voorgedaan met betrekking tot de licentie van de vennootschap. Per 11 juli 2025 is door de licentiecommissie van de KNVB deze licentie ingetrokken. Door de vennootschap is tegen deze intrekking bezwaar gemaakt bij de beroepscommissie van de KNVB, welk bezwaar is afgewezen. Vervolgens is door de vennootschap tegen dit besluit via een bodemprocedure alsook een kort geding beroep aangetekend bij de civiele rechter die in dat kort geding op 8 augustus 2025 tot de uitspraak kwam dat de intrekking gegrond was. Vervolgens is door de vennootschap een turbo spoed-appel ingediend bij het Gerechtshof, dat op 3 september 2025 tot de uitspraak is gekomen de intrekking van de licentie op te schorten wachtend op de uitspraak van de lopende bodemprocedure. Door de KNVB is op 29 oktober 2025 vervolgens tegen dit laatstgenoemde besluit cassatie ingesteld. Deze gebeurtenissen hebben geen invloed gehad op de jaarrekening 2024-2025 aangezien deze eerst na balansdatum plaatsvonden. De continuïteit van de bedrijfsvoering van de vennootschap is echter afhankelijk van het vermogen van Vitesse de licentie te behouden, een en ander zoals nader toegelicht onder het kopje 'Continuïteit' onder de waarderingsgrondslagen.

ENKELVOUDIGE BALANS

PER 30 JUNI 2025

(Na resultaatbestemming)

		30 juni 2025		30 juni 2024	
		€	€	€	€
ACTIVA					
<u>VASTE ACTIVA</u>					
<u>Immateriële vaste activa</u>	(17)				
Huurrechten		1.725.000		2.053.571	
Vergoedingssommen		4.997		483.332	
			1.729.997		2.536.903
<u>Materiële vaste activa</u>	(18)				
Bedrijfsgebouwen en -terreinen		5.559.853		6.065.183	
Inventaris		235.388		377.972	
			5.795.241		6.443.155
<u>Financiële vaste activa</u>	(19)				
Andere deelnemingen		0		13.614	
Overige vorderingen		1.078.737		1.070.626	
			1.078.737		1.084.240
<u>VLOTTENDE ACTIVA</u>					
<u>Vorraden</u>			59.501		156.742
<u>Vorderingen</u>	(20)				
Handelsdebiteuren		437.091		720.568	
Vorderingen op groepsmaatschappijen		132.086		0	
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen		0		285.913	
Overige vorderingen en overlopende activa		1.706.705		1.772.530	
			2.275.882		2.779.011
<u>Liquide middelen</u>			82.965		124.712
			<u>11.022.323</u>		<u>13.124.763</u>

ENKELVOUDIGE BALANS

PER 30 JUNI 2025

(Na resultaatbestemming)

		30 juni 2025		30 juni 2024	
		€	€	€	€
PASSIVA					
<u>EIGEN VERMOGEN</u>	(21)				
Geplaatst kapitaal		100.001		40.275	
Agio		160.819.890		142.414.445	
Overige reserves		(159.270.066)		(155.643.877)	
			1.649.825		(13.189.157)
<u>VOORZIENINGEN</u>	(22)				
Overige voorzieningen			22.652		45.329
<u>LANGLOPENDE SCHULDEN</u>	(23)				
Leningen o/g			5.101.035		17.202.940
<u>KORTLOPENDE SCHULDEN</u>	(24)				
Aflossingsverplichtingen langlopende schulden		65.877		79.051	
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		1.967.764		3.359.756	
Schulden aan groepsmaatschappijen		0		285.322	
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen		420.342		2.063.076	
Overige schulden en overlopende passiva		1.794.828		3.278.446	
			4.248.811		9.065.651
			<u>11.022.323</u>		<u>13.124.763</u>

ENKELVOUDIGE WINST-EN-VERLIESREKENING

OVER DE PERIODE 1 JULI 2024 TOT EN MET 30 JUNI 2025

		2024/2025		2023/2024	
		€	€	€	€
<u>NETTO-OMZET</u>	(25)		15.131.564		19.291.140
Kosten					
Personeelskosten	(26)	5.122.090		13.862.257	
Afschrijvingen	(27)	651.144		666.020	
Overige bedrijfskosten	(28)	12.197.774		14.148.372	
<u>SOM DER BEDRIJFSLASTEN</u>			17.971.008		28.676.649
Ontvangen vergoedingssommen	(29)		822.019		1.988.774
Financiële baten en lasten	(30)		(1.671.715)		(4.751.911)
<u>RESULTAAT VOOR BELASTINGEN</u>			(3.689.140)		(12.148.646)
Belastingen			0		0
			(3.689.140)		(12.148.646)
Resultaat deelnemingen	(31)		22.677		347.673
<u>RESULTAAT NA BELASTINGEN</u>			(3.666.463)		(11.800.973)

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE ENKELVOUDIGE JAARREKENING

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW.

Voor de algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening, de grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat, alsmede de toelichting op de onderscheidende activa en passiva en de resultaten wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening, voor zover hierna niets anders wordt vermeld.

Financiële vaste activa

Deelnemingen in groepsmaatschappijen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd op de nettovermogenswaarde, doch niet lager dan nihil. Deze nettovermogenswaarde wordt berekend op basis van de grondslagen van B.V. VITESSE.

Deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Wanneer de vennootschap geheel of ten dele instaat voor schulden van de desbetreffende deelneming, wordt een voorziening gevormd, primair ten laste van de vorderingen op deze deelneming en voor het overige onder de voorzieningen ter grootte van het resterende aandeel in de door de deelneming geleden verliezen, dan wel voor de verwachte betalingen door de vennootschap ten behoeve van deze deelnemingen.

TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS

PER 30 JUNI 2025

ACTIVA

VASTE ACTIVA

17. Immateriële vaste activa

	Huur- rechten	Vergoedings- sommen	Totaal
	€	€	€
<i>Boekwaarde per 1 juli 2024</i>			
Verkrijgingsprijs	2.300.000	950.000	3.250.000
Cumulatieve afschrijvingen en overige waardeverminderingen	(246.429)	(466.668)	(713.097)
	<u>2.053.571</u>	<u>483.332</u>	<u>2.536.903</u>
<i>Mutaties</i>			
Investeringsen	0	21.750	21.750
Desinvesteringsen	0	(950.000)	(950.000)
Afschrijving desinvesteringsen	0	481.944	481.944
Afschrijvingen	0	(32.029)	(32.029)
Vrijval naar huisvestingskosten	(328.571)	0	(328.571)
	<u>(328.571)</u>	<u>(478.335)</u>	<u>(806.906)</u>
<i>Boekwaarde per 30 juni 2025</i>			
Verkrijgingsprijs	2.300.000	21.750	2.321.750
Cumulatieve afschrijvingen en overige waardeverminderingen	(575.000)	(16.753)	(591.753)
	<u>1.725.000</u>	<u>4.997</u>	<u>1.729.997</u>

TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS

PER 30 JUNI 2025

18. Materiële vaste activa

	Bedrijfs- gebouwen en -terreinen	Inventaris	Vervoer- middelen	Totaal
	€	€	€	€
<i>Boekwaarde per 1 juli 2024</i>				
Aanschaffingswaarde	12.954.361	4.321.016	44.898	17.320.275
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	(6.889.178)	(3.943.044)	(44.898)	(10.877.120)
	<u>6.065.183</u>	<u>377.972</u>	<u>0</u>	<u>6.443.155</u>
<i>Mutaties</i>				
Investeringsen	3.230	0	0	3.230
Desinvesteringsen	(214.202)	(1.173.872)	0	(1.388.074)
Afschrijving desinvesteringsen	214.202	1.173.872	0	1.388.074
Afschrijvingen	(508.560)	(142.584)	0	(651.144)
	<u>(505.330)</u>	<u>(142.584)</u>	<u>0</u>	<u>(647.914)</u>
<i>Boekwaarde per 30 juni 2025</i>				
Aanschaffingswaarde	12.743.389	3.147.144	44.898	15.935.431
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	(7.183.536)	(2.911.756)	(44.898)	(10.140.190)
Boekwaarde per 30 juni 2025	<u>5.559.853</u>	<u>235.388</u>	<u>0</u>	<u>5.795.241</u>

De grond van trainingscomplex op Papendal is eigendom van Sportcentrum Papendal als rechtsoptvolger - onder algemene titel - van NOC/NSF. Vitesse heeft een opstalrecht met een looptijd tot 31-12-2036 met een optie tot verlenging.

19. Financiële vaste activa

	30-6-2025	30-6-2024
	€	€
<u>Andere deelnemingen</u>		
Eredivisie C.V. te Zeist	<u>0</u>	<u>13.614</u>
De post overige deelnemingen betrof een 5,55% belang in Eredivisie C.V., zijnde één certificaat van nominaal 2.500 en een agiostorting van 11.114. Dit belang is in het boekjaar verkocht.		
<u>Overige vorderingen</u>		
Transfergelden (> 1 jaar)	0	37.477
Waarborgsom huur GelreDome	<u>1.078.737</u>	<u>1.033.149</u>
	<u>1.078.737</u>	<u>1.070.626</u>

De waarborgsom huur GelreDome is de contante waarde van de betaalde waarborgsom, welke in 7 jaar wordt opgebouwd naar de nominale waarde ad 1.397.751.

TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS

PER 30 JUNI 2025

VLOTTENDE ACTIVA

20. Vorderingen

	<u>30-6-2025</u>	<u>30-6-2024</u>
	€	€
<u>Handelsdebiteuren</u>		
Debiteuren	914.663	865.214
Voorziening dubieuze debiteuren	(477.572)	(144.646)
	<u>437.091</u>	<u>720.568</u>
 <u>Vorderingen op groepsmaatschappijen</u>		
Event Security Arnhem B.V.	<u>132.086</u>	<u>0</u>
Over de vordering is 2,5% rente berekend. De rentebedragen zijn bijgeboekt in de rekening-courant. Er zijn vooralsnog geen aflossingsverplichtingen overeengekomen, noch zijn er zekerheden gesteld.		
 <u>Overige belastingen en premies sociale verzekeringen</u>		
Omzetbelasting	<u>0</u>	<u>285.913</u>
 <u>Overige vorderingen en overlopende activa</u>		
Overige vorderingen en overlopende activa	<u>1.706.705</u>	<u>1.772.530</u>

TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS

PER 30 JUNI 2025

PASSIVA

21. EIGEN VERMOGEN

	30-6-2025	30-6-2024
	€	€
<u>Geplaatst kapitaal</u>		
Geplaatst en volgestort zijn 100.000 gewone aandelen nominaal € 1,00	100.000	40.274
1 prioriteitsaandelen nominaal € 1,00	1	1
	<u>100.001</u>	<u>40.275</u>

Gedurende het boekjaar is sprake geweest van een aantal mutaties in het geplaatst kapitaal:

- D.d. 24 januari 2025 omzetting van de lening o/g zoals verstrekt aan de vennootschap door DMW Vista Ltd., Mr. F.O. Reilly, GIP Sports Ltd., Mr. B.A. Mornaghi en Mr. L. Müller in 100.000 gewone aandelen alsook een storting van agio op deze aandelen.
- D.d. 24 januari 2025 intrekking van de 40.274 gewone aandelen zoals die tot dan waren geplaatst.

	2024/2025	2023/2024
	€	€
<u>Agio</u>		
Stand per 1 juli	142.414.445	142.414.445
Dotatie	18.405.445	0
Stand per 30 juni	<u>160.819.890</u>	<u>142.414.445</u>

Overige reserves

Stand per 1 juli	(155.643.877)	(143.842.904)
Resultaatbestemming boekjaar	(3.666.463)	(11.800.973)
Intrekking eigen aandelen	40.274	0
Stand per 30 juni	<u>(159.270.066)</u>	<u>(155.643.877)</u>

22. VOORZIENINGEN

	30-6-2025	30-6-2024
	€	€
<i>Voorziening deelnemingen</i>		
Event Security Arnhem B.V.	<u>22.652</u>	<u>45.329</u>

TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS

PER 30 JUNI 2025

23. LANGLOPENDE SCHULDEN

	30-6-2025	30-6-2024
	€	€
<u>Leningen o/g</u>		
NOW lening(en)	158.103	223.980
Lening Common Sport GP LLC	0	16.978.960
Lening Stichting Sterkhouders Vitesse Arnhem	4.942.932	0
	<u>5.101.035</u>	<u>17.202.940</u>
	2024/2025	2023/2024
	€	€
<i>NOW lening(en)</i>		
Stand per 1 juli	303.031	388.671
Aflossing	(79.051)	(85.640)
Stand per 30 juni	<u>223.980</u>	<u>303.031</u>
Aflossingsverplichting komend boekjaar	(65.877)	(79.051)
Langlopend deel per 30 juni	<u>158.103</u>	<u>223.980</u>

De lening met een hoofdsom van € 395.259 wordt afgelost in 59 maandelijkse termijnen van € 6.587,65. Het in het boekjaar 2025/2026 te betalen deel is onder de kortlopende schulden verwerkt. Er is geen rente verschuldigd over de NOW schulden. De aflossingen zijn gestart op 1 juli 2023.

Lening Common Sport GP LLC

Stand per 1 juli	16.978.960	11.655.721
Opgenomen gelden	0	1.148.987
Bijgeschreven rente	1.526.558	1.986.959
Boetebeding	0	2.329.793
Aflossing	(18.505.518)	(142.500)
Langlopend deel per 30 juni	<u>0</u>	<u>16.978.960</u>

Lening Common Sports GP LLC

De lening van Common Sport GP LLC is per 24 januari 2025 voor het uitstaande bedrag van alsdan € 18.505.518 overgedragen aan DMW Vista Ltd., Mr. F.O. Reilly, GIP Sports Ltd., Mr. B.A. Mornaghi en Mr. L. Müller. Dit betekent dat vanaf dat moment laatstgenoemden de leninggever zijn van de vennootschap. De voorwaarden van de lening zoals rente, looptijd en andere bepalingen zijn daarbij ongewijzigd gebleven.

Lening DMW Vista Ltd. c.s.

Per 24 januari 2025 is door DMW Vista Ltd., Mr. F.O. Reilly, GIP Sports Ltd., Mr. B.A. Mornaghi en Mr. L. Müller de lening zoals tot dan verstrekt door Common Sport GP LLC aan de vennootschap overgenomen en zijn zij leninggevers geworden. Per gelijke datum is door hen als leninggevers vervolgens gebruik gemaakt van het aan de lening verbonden conversierecht de lening om te zetten in aandelen. Dit is geschied voor het geheel uitstaande bedrag van € 18.505.518.

TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS

PER 30 JUNI 2025

	2024/2025	2023/2024
	€	€
<i>Lening Stichting Sterkhouders Vitesse Arnhem</i>		
Stand per 1 juli	0	0
Opgenomen gelden	4.800.000	0
Bijgeschreven rente	142.932	0
Langlopend deel per 30 juni	4.942.932	0

Per 31 juli 2024 is door de Stichting Sterkhouders Vitesse Arnhem aan de vennootschap een lening verstrekt ter grootte van € 5.125.000, door de vennootschap in te roepen in verschillende tranches afhankelijk van de liquiditeitsbehoefte zoals de vennootschap die heeft. De rente zoals die voor de lening geldt is 5% per jaar. De rente wordt gedurende de looptijd van de lening bijgeschreven op de uitstaande hoofdsom. Per balansdatum is door de vennootschap van de lening een bedrag van € 4.800.000 ingeroepen. Inclusief bijgeschreven rente resulteert dit in een opgenomen leningbedrag per balansdatum van € 4.942.932. De looptijd van de lening is tot en met 1 september 2026. Door de leninggever zijn zekerheden bedongen. Dit betreft een pandrecht op alle activa, eerste in rang met uitzondering van het pandrecht op mediagelden dat tweede in rang is en dat eerste in rang wordt nadat de schulden zoals uitstaande jegens de eerste pandhouder, de Belastingdienst, zijn afgewikkeld. Daarnaast is sprake van een hypotheekrecht op het registergoed zoals gelegen aan de Papendallaan 40 te Arnhem (hoofdgebouw/publiekstribune/lichtinstallatie).

24. KORTLOPENDE SCHULDEN

	30-6-2025	30-6-2024
	€	€
<u>Aflossingsverplichtingen langlopende schulden</u>		
Leningen	65.877	79.051
<u>Schulden aan leveranciers en handelskredieten</u>		
Crediteuren	1.967.764	3.359.756

Schulden aan groepsmaatschappijen

Event Security Arnhem B.V.	0	285.322
----------------------------	---	---------

Over de vordering is 2,5% rente berekend. De rentebedragen zijn bijgeboekt in de rekening-courant. Er zijn voorsnog geen aflossingsverplichtingen overeengekomen, noch zijn er zekerheden gesteld.

Overige belastingen en premies sociale verzekeringen

Omzetbelasting	144.447	0
Loonheffing	265.935	2.062.848
Pensioenen	9.960	228
	420.342	2.063.076

TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS

PER 30 JUNI 2025

Overige schulden en overlopende passiva

	<u>30-6-2025</u>	<u>30-6-2024</u>
	€	€
<u>Overige schulden en overlopende passiva</u>		
Reservering vakantiegeld en -dagen	86.513	60.593
Accountantskosten	75.000	375.000
Nettoloon	0	2.327
Ontslagvergoedingen/afkoopsommen	256.996	803.412
Bonussen	0	18.067
Vooruitontvangen bedragen	615.510	715.362
Crediteuren/schulden uit transferactiviteiten	57.798	33.061
Rekening-courant Stichting Vitesse Betrokken	10.285	30.561
Rekening-courant KNVB	0	22.857
STIK-Subsidie	203.827	0
Overige schulden en overlopende passiva	488.899	1.217.206
	<u>1.794.828</u>	<u>3.278.446</u>

TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE WINST-EN-VERLIESREKENING

OVER DE PERIODE 1 JULI 2024 TOT EN MET 30 JUNI 2025

	2024/2025	2023/2024
	€	€
25. <u>Netto-omzet</u>		
Wedstrijdbaten	3.028.062	3.159.999
Sponsoring	5.122.691	6.615.760
Media gerelateerde baten	1.872.539	6.149.612
Prijzengeld	235.517	1.067.324
Horeca	618.840	655.389
Merchandise	811.191	749.809
Subsidies en giften	1.894.948	245.589
Overige baten	1.547.776	647.658
	15.131.564	19.291.140

26. Personeelskosten

Lonen en salarissen	4.241.170	12.671.072
Sociale lasten	769.479	1.046.379
Pensioenlasten	111.441	144.806
	5.122.090	13.862.257

Onder de lonen zijn de bijdragen inzake gehuurde spelers verantwoord die Vitesse heeft ontvangen.
In boekjaar 2024/2025: € 0 (2023/2024: € 791.000).

Bezoldiging van (voormalige) bestuurders en commissarissen

De bezoldiging aan (voormalige) bestuurders (inclusief pensioenpremies) over 2024/2025 bedraagt € 381.022 (2023/2024: € 619.300) en aan commissarissen € 235.352 (2023/2024: € 318.000).

Personeelsleden

Gedurende het jaar 2024/2025 waren 72 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (2023/2024: 98).

	2024/2025	2023/2024
Onderverdeeld naar:		
Full en semi professionals en technische staf	49,0	51,0
Overig personeel	23,0	47,0
	72,0	98,0

	2024/2025	2023/2024
	€	€
27. <u>Afschrijvingen</u>		
Materiële vaste activa	651.144	666.020
<u>Afschrijvingen materiële vaste activa</u>		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	508.560	484.191
Inventaris	142.584	181.829
	651.144	666.020

TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE WINST-EN-VERLIESREKENING

OVER DE PERIODE 1 JULI 2024 TOT EN MET 30 JUNI 2025

	2024/2025	2023/2024
	€	€
28. <u>Overige bedrijfskosten</u>		
Overige personeelskosten	1.320.584	1.069.555
Huisvestingskosten	4.450.808	4.824.250
Wedstrijd- en trainingkosten	1.827.254	2.788.562
Horeca	448.810	408.692
Verkoopkosten	1.591.140	1.897.837
Algemene kosten	2.559.178	3.159.476
	<u>12.197.774</u>	<u>14.148.372</u>
29. <u>Ontvangen vergoedingssommen</u>		
Resultaat vergoedingssommen	854.048	3.028.635
Afschrijvingskosten vergoedingssommen	(32.029)	(1.039.861)
	<u>822.019</u>	<u>1.988.774</u>
30. <u>Financiële baten en lasten</u>		
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	3.222	23.861
Rentelasten en soortgelijke kosten	(1.674.937)	(4.775.772)
	<u>(1.671.715)</u>	<u>(4.751.911)</u>
<u>Rentebaten en soortgelijke opbrengsten</u>		
Overige rentebaten	0	6.229
Rente vordering Event Security Arnhem B.V.	3.222	17.632
	<u>3.222</u>	<u>23.861</u>
<u>Rentelasten en soortgelijke kosten</u>		
Rente- en bankkosten	5.447	6.888
Overige rentelasten	0	452.132
Rente (en boete) lening o/g Common Sports GP LLC	1.526.558	4.316.752
Rente lening o/g Stichting Sterkhouders Vitesse Arnhem	142.932	0
	<u>1.674.937</u>	<u>4.775.772</u>
31. <u>Resultaat deelnemingen</u>		
Aandeel resultaat Event Security Arnhem B.V.	<u>22.677</u>	<u>347.673</u>

OVERIGE TOELICHTING

Verwerking van het verlies 2024/2025

Overeenkomstig de wettelijke bepalingen is het verlies ad € 3.666.463 over 2024/2025 in mindering gebracht op de overige reserves. Dit is reeds in de jaarrekening verwerkt.

Ondertekening van de jaarrekening

Arnhem, 3 november 2025

B.C. Mansvelder is sinds 1 september 2025 bestuurder van de vennootschap. Derhalve heeft hij geen verantwoordelijkheid gedragen voor het beleid in het boekjaar 2024/2025. Deze ondertekening dient te worden gelezen als invulling van de verantwoordelijkheid als bestuurder en betrekking hebbend op kennisname en beoordeling binnen de periode sinds zijn aantreden.

C.M. Lap, sinds 19 oktober 2025 lid van de Raad van Commissarissen, en J.H. de Baas, sinds 1 november 2025 lid van de Raad van Commissarissen, hebben kennisgenomen van de jaarrekening over het boekjaar 2024/2025. Gezien deze recente toetreding tot de Raad van Commissarissen is hun betrokkenheid bij de totstandkoming van deze jaarrekening beperkt geweest. Deze ondertekening moet daarom worden gelezen als bevestiging dat door hen de jaarrekening is ontvangen en beoordeeld binnen de mogelijkheden die hun korte betrokkenheid biedt.

Ondertekening directie

w.g.
B.C. Mansvelder

Ondertekening Raad van commissarissen

w.g.
C.M. Lap

w.g.
J.H. de Baas

Vaststellen jaarrekening

De jaarrekening is vastgesteld op 9 december 2025.



CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de aandeelhouders en de raad van commissarissen van B.V. Vitesse

Verklaring over de in het rapport inzake jaarstukken opgenomen jaarrekening 2024-2025

Onze oordeelonthouding

Wij hebben opdracht gekregen de jaarrekening voor het jaar geëindigd op 30 juni 2025 van B.V. Vitesse te Arnhem te controleren.

Wij geven geen oordeel over de in dit rapport inzake jaarstukken opgenomen jaarrekening van de vennootschap. Vanwege het belang van de aangelegenheden beschreven in de paragraaf 'De basis voor onze oordeelonthouding' zijn wij niet in staat geweest om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen om daarop ons controleoordeel te kunnen baseren bij de in dit rapport inzake jaarstukken opgenomen jaarrekening als geheel.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 30 juni 2025;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige winst- en verliesrekening over de periode 1 juli 2024 tot en met 30 juni 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor onze oordeelonthouding

Materiële onzekerheid over de continuïteit

Wij vestigen de aandacht op het onderdeel 'continuïteit' in de toelichting van de jaarrekening, waarin uiteengezet is dat de proflicentie van B.V. Vitesse initieel door de KNVB is ingetrokken. Hoewel deze intrekking voorlopig is opgeschort door een uitspraak van het Gerechtshof in afwachting van een lopende bodemprocedure, bestaat er substantiële onzekerheid over de uitkomst van deze procedure en een cassatieverzoek tegen dit besluit van het Gerechtshof zoals ingediend door de KNVB en de mogelijke gevolgen van de uitkomsten van zowel de cassatieprocedure als de bodemprocedure voor de voortzetting van de activiteiten van de vennootschap. Zoals door de directie van B.V. Vitesse in de toelichting op de jaarrekening verwoord zijn er garantstellingen verkregen van partijen onder de opschortende voorwaarden van behoud van haar licentie en het goedkeuren door de KNVB van de verkrijging van zeggenschap door beoogde aandeelhouders. Deze condities duiden op het bestaan van een materiële onzekerheid over de continuïteit van het geheel van de werkzaamheden van de vennootschap.

Tevens heeft B.V. Vitesse het afgelopen jaar te maken gehad met veel wisselingen van de met governance belaste personen en aandeelhouders. Als gevolg hiervan hebben wij niet kunnen

vaststellen of er nog eventuele rechten en verplichtingen bestaan of voortkomen uit het verleden welke niet in de jaarrekening zijn opgenomen.

De hiervoor genoemde omstandigheden leiden tot een dusdanige cumulatie van onzekerheden dat geen voldoende en geschikte controle-informatie kan worden verkregen om vast te stellen dat voldoende aannemelijk is dat B.V. Vitesse na afloop van het lopende seizoen 2025-2026 kan voortbestaan en de continuïteitsveronderstelling terecht is toegepast. Hierdoor zijn wij niet in staat geweest de vereiste zekerheid te verkrijgen over de jaarrekening als geheel.

Verklaring over de in het rapport inzake jaarstukken opgenomen andere informatie

Het rapport inzake jaarstukken omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Vanwege het belang van de aangelegenheden beschreven in de paragraaf 'De basis voor onze oordeelonthouding' zijn wij niet in staat geweest om in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW te overwegen of de andere informatie al dan niet:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben opdracht gekregen de andere informatie te lezen en op basis van onze kennis en ons begrip, te verkrijgen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, te overwegen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van commissarissen voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW). In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle, verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Vanwege het belang van de aangelegenheid beschreven in de paragraaf 'De basis voor onze oordeelonthouding' zijn wij niet in staat geweest om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen om daarop ons oordeel te kunnen baseren bij de jaarrekening als geheel.

Wij zijn onafhankelijk van B.V. Vitesse zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Arnhem, 3 november 2025

CROP registeraccountants

w.g.

Drs. M.G.A. Caubo RA



EST. 1892

VITESSE.NL